



Universidad de Buenos Aires  
Facultad de Ciencias Económicas  
Escuela de Estudios de Posgrado



# **FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

## **ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSGRADO**

---

### **CARRERA DE ESPECIALIZACIÓN EN**

## **INTELIGENCIA ESTRATÉGICA Y CRIMEN ORGANIZADO**

---

### **TRABAJO FINAL DE ESPECIALIZACIÓN**

**La ciberinteligencia y la propaganda Yihadista**

---

**AUTOR: ANDREA PATRICIA PEDRAZA SCHEUERMANN**

**DOCENTE DEL TALLER: JOSÉ LUIS PIBERNUS**

[JUNIO 2024]

## Resumen

Este trabajo se centra en el análisis de la interrelación entre la ciberinteligencia y la propaganda yihadista, con especial énfasis en cómo se utilizan las herramientas disponibles en el ciberespacio para maximizar la difusión del islamismo fundamentalista a nivel global. El estudio examina los medios más empleados durante los últimos seis años (periodo 2019-2024), evaluando el uso de multimedia en sus diversas formas, mensajes encriptados, mensajería instantánea, y la publicación y distribución de revistas impresas en múltiples idiomas. Se investigan casos concretos de reclutamiento, identificando y desglosando los factores comunes para determinar los perfiles más buscados por el grupo terrorista DAESH. El diagnóstico aborda dos aspectos principales. Primero, se examinan los medios y métodos empleados para expresar y distribuir la propaganda, con el objetivo de alcanzar e impactar a los perfiles más vulnerables y buscados, destacando especialmente la figura del “lobo solitario”, recurrente en los recientes atentados terroristas. En segundo lugar, se analiza la situación en Europa, evidenciando cómo, a pesar de la percepción de haber derrotado a estos grupos, se observa una constante reactivación de células en diversos países de dicho continente.

*Palabras clave:* ciberinteligencia, reclutamiento, lobos solitarios, propaganda, DAESH

## Índice

Resumen.....	2
1. Introducción.....	4
1.1 Fundamentación.....	4
1.2 Planteamiento del Problema.....	5
1.3 Objetivos.....	5
1.3.1 Objetivo General.....	5
1.3.2 Objetivos Específicos.....	6
1.4 Aspectos Metodológicos.....	6
1.5 Hipótesis.....	6
2. Marco Teórico.....	7
2.1 Conceptos Fundamentales.....	7
2.1.1 Ciberespacio.....	7
2.1.2 Ciberinteligencia.....	7
2.1.3 Cibercontrainteligencia.....	8
2.1.4 Ciberterrorismo.....	8
2.1.5 Cibercalifato.....	9
2.1.6 Ciberyihadismo.....	9
2.2 Diferencia entre Reclutamiento y Radicalización.....	10
2.3 Propaganda Yihadista.....	11
2.4 Reclutamiento y Lobos Solitarios.....	12
3. La Propagación del Yihadismo en las Redes.....	13
3.1 El Yihadismo en el Ciberespacio.....	13
3.1.1 La Propaganda.....	20
3.1.2 El Uso de la Inteligencia Artificial (IA).....	21
3.1.3 Reducción de Costos en la Creación y Difusión de Propaganda.....	21
3.2 Casos Reales: Efectos del Reclutamiento.....	22
3.2.1 El Caso de Damian Clairmont.....	22
3.2.2 Caso de Leonora.....	24
3.2.3 El Caso de John el Yihadista.....	25
3.3 Reclutamiento a través de las Redes.....	26
3.3.1 Lobos Solitarios.....	27
3.3.1 Casos de Lobos Solitarios Reclutados por Redes.....	31
3.3.2 Las Cifras del Último Informe de Europol.....	31
3.3.3 Un Claro Ejemplo.....	32
3.4 Perfiles más Buscados.....	33
3.5 Europa en la Mira: Resurgimiento de Células Yihadistas en Europa.....	36
4. Plan de Intervención.....	38
4. Conclusiones.....	41
5. Referencias.....	43

## 1. Introducción

### 1.1 Fundamentación

La utilización del ciberespacio por parte del Estado Islámico (EI) marcó un punto de inflexión en la utilización de los medios digitales de comunicación por las organizaciones terroristas islámicas, permitiéndoles ampliar significativamente su influencia.

Los medios de propaganda yihadista se han convertido en una herramienta esencial para la captación y adoctrinamiento de nuevos simpatizantes. El cambio en la estrategia de comunicación y propaganda de las organizaciones yihadistas, que ahora emplean el ciberespacio para publicar y difundir su contenido, ha permitido captar una audiencia más amplia y diversa.

El uso del ciberespacio ha permitido alcanzar a diversos públicos, facilitando el reclutamiento tanto de individuos como de grupos que aspiran a unirse al EI. Asimismo, se ha ampliado la gama etaria y étnica del contenido divulgado, dirigiéndose a un espectro más amplio y variado de la población.

Asimismo, una de las aparentes ventajas es el sentimiento de pertenencia a un grupo que brinda contención y promete un futuro mejor, haciendo que la existencia terrenal parezca carente de sentido para quienes están fuera de este círculo.

En este estudio, se examinará en profundidad una categoría particular de personas que se han incorporado a la organización: los llamados “lobos solitarios”. Este término, que se explorará a fondo en los siguientes apartados, se refiere a individuos que operan de manera independiente dentro del marco organizacional. A lo largo de este trabajo, se desglosarán las características distintivas de estos individuos, su impacto en la dinámica de la organización y las implicaciones de su integración. Se abordarán aspectos como sus motivaciones, métodos de trabajo y cómo su presencia influye en la cohesión y funcionamiento general del grupo. Este análisis detallado proporcionará una comprensión integral de cómo los “lobos solitarios” interactúan con la estructura y los objetivos de la organización, y qué significa su inclusión para el desarrollo y la eficacia organizacional.

En 2019, se produjo un quiebre significativo en la estructura del grupo terrorista debido a la llamada derrota total del DAESH, marcada por el asesinato de su líder Al-Baghdadi tras años de ejecuciones y actos terroristas que fueron ampliamente difundidos en los medios de comunicación. Sin embargo, a pesar de esta pérdida, el “vacío” dejado por su líder no ha

eliminado la firmeza de las convicciones de los miembros restantes, lo cual sigue generando gran preocupación entre la mayoría de los Estados.

En los últimos años, la creciente presencia de jóvenes musulmanes y otros sectores de la sociedad europea que han mostrado afinidad por las ideologías de este grupo ha suscitado una gran preocupación entre los países de Europa.

El ciberterrorismo, conocido en relación con esta organización como ciberyihadismo, utiliza las herramientas del ciberespacio para generar el impacto deseado. Su enfoque principal está dirigido a individuos cuyos valores, contexto socioeconómico y circunstancias personales o familiares están en una fase crítica de cambio ideológico.

La capacidad actual de activar células en diversos lugares del mundo, especialmente en Europa, junto con la reciente designación de un nuevo líder para el grupo DAESH, es vista por los estados miembros de la comunidad internacional como una amenaza altamente probable.

Este trabajo examinará cómo el grupo terrorista DAESH ha utilizado y sigue utilizando el ciberespacio para la propaganda y la difusión de contenido a través de diversos medios, con el objetivo de reclutar nuevos miembros. Además, se investigará cómo esta estrategia facilita la posible activación de células en Europa. Se considerará que la formación global en ciberinteligencia (incluyendo áreas como ciberseguridad, ciberdefensa y hacktivismo), es empleada por la organización para su propio beneficio, aprovechando las habilidades de jóvenes formados en estas disciplinas.

## **1.2 Planteamiento del Problema**

- ¿Cómo emplea el grupo terrorista DAESH el ciberespacio para el reclutamiento y la posible activación de células en Europa? Este estudio abarca el período de 2019 a 2024.

## **1.3 Objetivos**

### ***1.3.1 Objetivo General***

- Analizar las herramientas que ofrece el ciberespacio para facilitar el reclutamiento y la activación de células del grupo terrorista DAESH en territorio europeo durante el período 2019-2022.

### **1.3.2 Objetivos Específicos**

- Analizar el surgimiento del ciberterrorismo
- Indagar acerca del ciberyihadismo como rama del ciberterrorismo
- Examinar los sitios web, redes sociales y plataformas de difusión de videos que se emplean para reclutar miembros del terrorismo a través del ciberespacio.
- Analizar y estudiar los perfiles de individuos reclutados a través del ciberespacio y su comportamiento posterior como miembros de la organización.

### **1.4 Aspectos Metodológicos**

Este trabajo se enmarca en la categoría de estudios cualitativos. Dado su enfoque, la investigación adopta un carácter teórico-empírico y, en función de sus objetivos, se ha optado por un diseño explorativo-descriptivo.

La metodología y las técnicas seleccionadas se justifican por ser las más adecuadas para explorar el fenómeno terrorista y analizar sus manifestaciones en el reclutamiento y la posible activación de células.

La recopilación de información se llevará a cabo mediante un análisis minucioso de diversas fuentes bibliográficas, incluyendo informes académicos, artículos de revistas especializadas, documentos emitidos por organismos oficiales y noticias de actualidad. Además, se complementará esta revisión documental con entrevistas a expertos en el campo, docentes especializados y profesionales con experiencia significativa en el tema de estudio. Este enfoque múltiple permitirá obtener una perspectiva amplia y profunda sobre el tema tratado en este trabajo, garantizando una comprensión detallada y precisa a partir de fuentes tanto escritas como orales (entrevistas en vídeos). La combinación de estos métodos proporcionará una base sólida para el análisis y las conclusiones del tema de este trabajo.

### **1.5 Hipótesis**

El grupo terrorista DAESH emplea una amplia variedad de herramientas del ciberespacio, como sitios web, redes sociales y plataformas de difusión de videos, para reclutar y activar células en Europa.

## 2. Marco Teórico

A continuación, se abordarán algunos conceptos clave que son fundamentales para entender el presente trabajo desde el punto de vista teórico.

### 2.1 Conceptos Fundamentales

#### 2.1.1 Ciberespacio

El ciberespacio se define como “Espacio imaginario en que se establecen las comunicaciones de una red informática, especialmente, de internet” (Real Academia Española, s.f., definición 1). Un estudio de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) menciona que, desde finales de la década de 1980, internet ha demostrado ser un medio dinámico que conecta a personas en todo el mundo. Esto favorece y simplifica la comunicación dentro de las organizaciones terroristas, así como la transmisión de información relativa a sus planes de actos terroristas. Además, sirve de canal de comunicación “para prestar apoyo material a esos planes, todo lo cual significa que se necesitan conocimientos técnicos específicos para la investigación eficaz de esos delitos” (UNODC, 2013, p. 1).

Por su parte, según Ban Ki-moon, ex secretario general de las Naciones Unidas (2013), internet es un claro ejemplo de cómo los terroristas pueden operar de manera verdaderamente transnacional. En respuesta, los Estados deben adoptar un enfoque y una forma de actuar igualmente transnacionales.

Partiendo del concepto fundamental de ciberespacio, y para los propósitos de este trabajo, es crucial identificar cómo ciertos segmentos de la población utilizan este medio para llevar a cabo actos de terrorismo, que es su objetivo primordial.

#### 2.1.2 Ciberinteligencia

Antes de abordar definiciones más específicas dentro del ámbito del terrorismo, es fundamental entender cómo se define el uso de la inteligencia en el ciberespacio. Según Torres Soriano (2017), una de las definiciones más determinantes sobre este concepto es la proporcionada por el Centro de Tecnologías Emergentes de la Universidad Carnegie Mellon. Para dicho organismo, la inteligencia en el ciberespacio se refiere a “la adquisición y análisis de información para identificar, rastrear y predecir ciber capacidades, intenciones y actividades que ofrezcan vías de actuación para mejorar la toma de decisiones” (p. 317). En este sentido, las

características del objeto de estudio en ciberinteligencia exigen que los analistas tengan un conocimiento técnico avanzado para entender tanto la estructura y el funcionamiento del ciberespacio como el comportamiento de sus actores. Además, deben ser expertos en los procedimientos específicos del análisis de inteligencia estratégica.

### ***2.1.3 Cibercontrainteligencia***

La cibercontrainteligencia en contraste con la ciberinteligencia, es definida como el ámbito que abarca las medidas destinadas a identificar, infiltrarse en, o neutralizar operaciones de inteligencia hostiles que emplean el ciberespacio para la recopilación de información (Torres Soriano, 2017, p. 317). De este modo, la cibercontrainteligencia tiene dos dimensiones, una defensiva y otra ofensiva. Aunque estas dimensiones se pueden diferenciar, están intrínsecamente interrelacionadas y no pueden ser separadas.

Es crucial tener en cuenta los conceptos de ciberinteligencia y cibercontrainteligencia, dado que los grupos terroristas que se abordarán en este trabajo también operan dentro de estos marcos conceptuales.

### ***2.1.4 Ciberterrorismo***

El término ciberterrorismo se estableció por primera vez en 1980 por Barry Collin, un analista del Instituto de Seguridad e Inteligencia de los EE. UU.; este teórico definió el término fusionando dos dimensiones: el ciberespacio y el terrorismo, abarcando así tanto el ámbito virtual como el físico (Pérez Gómez, 2020, p. 392). Asimismo, Pollit (1998), director del Programa Regional de Laboratorio Forense Informático del FBI, propuso una definición más detallada, describiendo el concepto como un “ataque predeterminado, políticamente motivado, contra información, sistemas y programas informáticos y datos a través de la red, como acto violento contra objetivos no combatientes por organizaciones o agentes clandestinos” (Pollit, 1998, como se citó en Pérez Gómez, 2020, p. 392).

Se debe indicar, que la expresión “ciberterrorismo” evoca en el imaginario colectivo una amenaza más compleja en comparación con términos como “terrorismo por medios informáticos”, “teleterrorismo” o “terrorismo digital”. Esta amplificación, junto con la exageración del poder de los hackers retratada en numerosos filmes y medios de comunicación, es utilizada por aquellos que buscan sembrar el miedo al ciberterrorismo en la sociedad (Masana, 2002).

Analistas del FBI han proporcionado otra definición de ciberterrorismo, describiéndolo como un ataque premeditado y políticamente motivado dirigido contra información, sistemas informáticos, programas de computación y datos. Este tipo de ataque puede causar violencia contra objetivos no combatientes y es llevado a cabo por grupos subnacionales o agentes clandestinos (Pollit, 2018).

### **2.1.5 Cibercalifato**

Según un informe del LISA Institute (2024), el término “cibercalifato” es utilizado por activistas para expresar un mensaje provocador, a menudo asociado con el ISIS o incluyendo iconografía que alude al islamismo y al yihadismo. La adopción de este término refleja el deseo de notoriedad por parte de los ciberyihadistas. Sus acciones en el ciberespacio amplifican el impacto de las actividades terroristas yihadistas a nivel global.

El término “cibercalifato” se utiliza con una intención motivacional y provocadora por parte de activistas. Más que como una simple etiqueta, se emplea como una herramienta para unir a un grupo de combatientes que realizan ciberataques contra sitios web en todo el mundo, insertando referencias explícitas al ISIS para provocar una reacción. A través de varios comunicados, diferentes actores y entidades alientan a apoyar al ISIS y a unirse a sus acciones, lo cual puede incitar o no a la realización de atentados. Para profundizar sobre este concepto, se debe indicar que, según Seisdodos (2024), experto en ciberseguridad, el término “cibercalifato” no está necesariamente vinculado al ISIS. Sin embargo, la organización terrorista ha empleado este término para alentar a sus seguidores a utilizar el ciberespacio como un medio para difundir sus ideas y potenciar la propaganda yihadista.

El cibercalifato opera mediante la ejecución de acciones por parte de terroristas yihadistas para promover sus ideas y alcanzar a un público más amplio a través de internet. Su función principal es sabotear sitios web que se oponen al islamismo mediante ataques de *defacement* (desfiguración), con el objetivo de obtener visibilidad y aumentar su reconocimiento.

### **2.1.6 Ciberyihadismo**

Según el informe anual del Centro Criptológico Nacional España (CCN “el ciberyihadismo sería la utilización de medios cibernéticos para desarrollar ataques (atentados cibernéticos) sobre la base de una motivación ideológica yihadista” (CCN, 2021). Así, el

ciberyihadismo se distingue del yihadismo tradicional principalmente en los métodos empleados para llevar a cabo actos de violencia..

Mientras el yihadismo emplea violencia física para atacar objetivos tangibles, como instalaciones gubernamentales, empresas, personas, infraestructura crítica o comunidades, el ciberyihadismo utiliza herramientas cibernéticas, como *malware*, *exploits*, herramientas de acceso remoto, sistemas de control remoto y *ransomware*, para causar daño a sistemas informáticos de sus objetivos. Según el informe del CCN, el ciberyihadismo se considera una forma de ciberterrorismo, definido como la utilización de medios cibernéticos para infligir daño directo a un objetivo específico y generar un impacto indirecto sobre una audiencia más amplia (CCN, 2021).

El ciberyihadismo podría seguir siendo un fenómeno marginal y sin sustancia real, utilizado de manera instrumental por grupos provocadores o para fines de falsa bandera, que adoptan sus símbolos y lenguaje para sus propios objetivos.

## **2.2 Diferencia entre Reclutamiento y Radicalización**

Antes de abordar el concepto de propaganda yihadista, cuyo propósito es precisamente radicalizar y reclutar, es crucial aclarar la diferencia entre los conceptos de radicalización y propaganda. La radicalización puede entenderse como el proceso mediante el cual una persona o grupo adopta una ideología extrema de manera profunda en su psicología. Este proceso no tiene un plazo fijo para su concreción, ya que su velocidad depende de diversos factores psicosociales y culturales que afectan la rapidez con la que se puede lograr el objetivo de radicalizar a un individuo. Por ejemplo, dirigir un mensaje con intenciones radicalizadoras a un adolescente que está aislado de su familia y amigos puede ser más efectivo que hacerlo con un adulto cuya vida está firmemente arraigada en su entorno social y laboral. Esto no implica que la radicalización sea imposible en el segundo caso, sino que requerirá más tiempo y recursos, y las probabilidades de éxito serán menores.

La radicalización es realizada por individuos o grupos mediante diversos métodos, conocidos como reclutamiento. En el presente trabajo, se explorarán los métodos de reclutamiento que se apoyan en el uso de medios de comunicación, incluyendo el ciberespacio, videos, redes sociales, revistas digitales y aplicaciones de mensajería.

### 2.3 Propaganda Yihadista

El término yihad tiene una connotación política muy fuerte y compleja, que se encuentra arraigada en la sociedad, y que implica que ese concepto debe ser tomado como una obligación por parte de los creyentes islámicos, y que deben, de esta manera, ejercer la violencia contra Occidente, porque este es una amenaza contra el islam. Para Giménez García y Queralt (2023), esta idea subyace en el discurso de los jóvenes y se evidencia en sus afirmaciones de estar obedeciendo las órdenes divinas y de haber sido “elegidos por Dios” para llevar a cabo sus planes. La formación de las identidades religiosas observadas en esta interacción refleja, por lo tanto, el discurso predominante refleja “el discurso propagandístico del terrorismo basado en el fundamentalismo islámico en que las acciones violentas contra representantes de las sociedades occidentales se presentan como un imperativo religioso” (p. 364).

Otro de los mensajes estratégicos de los discursos de propaganda del terrorismo yihadista, implica la exaltación de la identidad de los terroristas, dado que, en la mayoría de los casos, son retratados como una élite selecta de combatientes, héroes y mártires dedicados a la causa más noble y trascendental. En definitiva, el discurso propagandístico yihadista sirve para robustecer el compromiso de los integrantes y seguidores, y, al mismo tiempo, eleva los muros virtuales que los aíslan del resto de la comunidad (Giménez García y Queralt, 2023, p. 365).

De acuerdo con un informe de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, 2013), uno de los usos predominantes de internet por parte de los grupos terroristas es la propaganda, que generalmente se presenta en formatos de audio o video. Estos contenidos suelen incluir ideología, prácticas, y justificaciones de sus actividades terroristas.

Aunque la difusión de propaganda en sí misma no constituye un acto terrorista ni está prohibida por completo, sí se encuentra regulada bajo el derecho, especialmente cuando incita o promueve actos de violencia contra personas o grupos específicos.

La propaganda terrorista yihadista se distingue por su objetivo de atraer a posibles miembros o simpatizantes, facilitando así el reclutamiento, la radicalización y la incitación al terrorismo. Esta propaganda emplea mensajes que fomentan el orgullo, manipulan psicológicamente al público, socavan creencias y valores sociales, y difunden temor o pánico en sectores específicos de la población o en la sociedad en general, dependiendo del objetivo establecido (Equipo Especial sobre la Ejecución de la Lucha contra el Terrorismo, 2013).

En el presente trabajo, se examinarán diversos medios utilizados en la propaganda yihadista, incluyendo revistas como *DABIQ*, que posteriormente se renombró *RUMIYAH*. Se

analizará el contenido de estas publicaciones, enfocándose en cómo justifican actos terroristas, promueven la radicalización y qué promesas hacen a quienes se unen a sus filas.

Para profundizar sobre este concepto, se debe tener en consideración lo expresado por López Gómez, Mendieta Díaz y Micó Faus (2021):

La difusión de propaganda yihadista a través de redes sociales, la creación de comunidades online abiertas, la existencia de revistas, webs y portales específicos fácilmente accesibles es únicamente la punta del iceberg, y, de todo ello, se va derivando a entramados complejos de comunicación y difusión de mensajes, videos, imágenes, documentos e información propagandística, pero también contactos y redes de radicalización. Por ello, el análisis de la propaganda no ha de quedarse únicamente en la superficie y enfocado en el tratamiento mediático que se da a la misma, sino que debe ahondar, por ejemplo, en los componentes de atractivo que son capaces de embutir en ellos para captar gente especialmente joven. (p. 987)

## **2.4 Reclutamiento y Lobos Solitarios**

Como se ha mencionado, uno de los objetivos primordiales de la propaganda y la difusión del contenido yihadista es el reclutamiento global de nuevos miembros. Para lograr esto, se emplean diversos medios de comunicación, con un énfasis particular en el ciberespacio en el contexto de este estudio. Ahora bien, según la CCN (2021), “las manifestaciones en el ciberespacio de acciones de ciberterrorismo de raíz fundamentalista fueron principalmente debidas a simpatizantes de ISIS”.

Según un informe del Instituto de Estudios Estratégicos, el EI ha mostrado un notable potencial tanto en reclutamiento como en capacidad ofensiva. Este informe subraya la necesidad de adoptar una perspectiva prospectiva sobre el cibercalifato y su creciente amenaza, destacando que EI “parece estar priorizando la captación de jóvenes europeos con conocimientos y formación en nuevas tecnologías con el objetivo de crear su propio ciber ejército” (Pérez Gómez, 2020, p. 395). De esta manera, el término “cibercalifato” se refiere a una práctica llevada a cabo principalmente por individuos de origen indio o indonesio, quienes realizan ciberataques dirigidos a la desfiguración de sitios web. Estos ataques incluyen mensajes que hacen referencia al DAESH, con el propósito de provocar y crear impacto.

Los intentos exitosos de reclutamiento pueden dar lugar tanto a grupos organizados como a individuos que, por compartir la misma ideología o por diversas razones, se unen a sus filas. Estos individuos son comúnmente conocidos como “lobos solitarios”. El propósito del desarrollo del repertorio argumentativo es guiar al individuo de manera gradual hacia la

afiliación con la organización, enfocándose no necesariamente en la participación operativa, sino en la adhesión ideológica. De esta manera, el desarrollo “de esta tendencia online desde la irrupción del DAESH de 2014, se ha traducido actualmente en el aumento de acciones espontáneas de terroristas individuales o lobos solitarios que protagonizan actos que posteriormente la organización se atribuye” (López Gómez, Mendieta Díaz y Micó Faus, 2021, p. 990).

### **3. La Propagación del Yihadismo en las Redes**

#### **3.1 El Yihadismo en el Ciberespacio**

El yihadismo en el ciberespacio y su propagación por los medios y el sistema de reclutamiento del ISIS se genera a partir de tres pilares:

- La captación de adeptos a una edad temprana;
- La radicalización en centros penitenciarios;
- La explotación de las redes sociales. (Vicente, 2018)

De estos tres pilares, el análisis del presente capítulo se centrará en la explotación de medios. Es fundamental distinguir entre medios sociales de comunicación y medios de comunicación industrial. Los medios sociales, como Twitter, Facebook, Instagram, blogs, foros y aplicaciones de mensajería como Telegram, permiten a cualquier usuario publicar contenido libremente. En contraste, los medios de comunicación industrial, como periódicos, canales de radio y televisión, requieren financiamiento, equipamiento especializado y permisos para la difusión de contenido.

Con esta distinción aclarada, es importante señalar que la difusión de ideologías, que a menudo se manifiestan en amenazas y mensajes intimidatorios, se realiza a través de ambos tipos de medios: tanto los sociales como los industriales.

Coll y Glasser (2015) analizaron cómo los terroristas recurren a la web como base de operaciones, y señalaron que:

El movimiento global yihadista se ha convertido en un fenómeno fundado en la web que ha dado forma a una comunidad virtual en una asociación de creencias. El ciberespacio no solo es un medio de comunicación operativo, sino que además es un espacio simbólico

de comunicación ideológica. No solo es un altavoz de una teología muy especial, sino una verdadera universidad pública de la Yihad.

Además, la diversidad lingüística contribuye significativamente a la difusión global del mensaje, permitiendo que llegue a audiencias en diferentes partes del mundo.

A continuación, se mencionarán las principales plataformas utilizadas, cuentas y mensajes difundidos a los que se pudo tener acceso:

Twitter actualmente conocido como X: es importante destacar que el idioma predominante en todas las cuentas es el árabe, seguido por el inglés, con la adición de publicaciones en francés, alemán y español con el tiempo. Un ejemplo representativo es la cuenta de Twitter “AllEyesOnIsis”, que incentivaba a los usuarios a publicar comentarios e imágenes en apoyo al grupo. Según búsquedas recientes en fuentes abiertas, el último contenido publicado en esta cuenta data del 22 de noviembre de 2016.

Rocket.Chat: se trata de una plataforma de código abierto que no almacena mensajes en sus servidores. Por lo tanto, no tiene la capacidad de eliminarlos, lo que limita la difusión de los mensajes a los usuarios dentro del espacio de trabajo ilegal específico (Laís Machado Rocha, representante de relaciones públicas de la empresa).

Al Hayat: se trata de una productora audiovisual que funcionaba como portavoz del EI a través de la red social Twitter.

The Dawn of Glad Tidings: se trata de una aplicación desarrollada por la agrupación, que podía instalarse en computadoras y teléfonos con sistema Android. Al descargarla, se solicitaba a los usuarios completar un formulario con diversos datos personales. Aunque esta aplicación fue creada en 2014 y actualmente ya no está operativa, se la menciona para ilustrar cómo la organización manejaba las redes y recopilaba datos personales a través de dicha plataforma.

5elafabook: también denominada como “Califatobook”, se trata de una red social con un nombre similar a “Facebook”, pero creada por el grupo terrorista para publicar contenido comparable al de Twitter, con un manejo y funcionalidad prácticamente idénticos. No obstante, esto no significa que el uso de Facebook por parte de la organización esté limitado. Este medio sigue siendo una herramienta clave para la propaganda, utilizada para distribuir contenido que incluye videos de decapitaciones, torturas y mensajes amenazantes hacia sus enemigos. Más adelante, se presentarán imágenes que ilustran estos usos.

Foros: en los foros, la administración está a cargo de un grupo selecto de personas, designadas por el equipo, quienes son responsables de aprobar o rechazar las solicitudes de

nuevos usuarios. Estos deben primero ganarse la confianza de los administradores. El acceso a estos foros permite ingresar a secciones más restringidas con contenido más sensible. Además de facilitar la comunicación lógica entre miembros, los foros se utilizan para publicar mensajes, comentarios, videos e imágenes, y para difundir información entre adeptos y potenciales reclutas. Entre las ventajas del uso de foros se encuentran su fácil creación, bajo costo, discreción y la posibilidad de desaparecer y crear nuevos foros cuando sea necesario.

Diaspora: se refiere a una plataforma lanzada en 2010 por estudiantes en Nueva York. El equipo de soporte de la red reconoció que numerosos miembros del EI habían creado cuentas en esta plataforma, especialmente después de las prohibiciones impuestas en Twitter, Facebook y YouTube. Además, debido al formato de la plataforma, resulta imposible eliminar los mensajes que estos usuarios publican. En definitiva, “es una red completamente descentralizada que, por su naturaleza, está compuesta por muchos servidores pequeños que intercambian mensajes” (U24, 2014).

Videojuegos: Grupos como el DAESH emplean esta tecnología para atraer nuevos miembros, aprovechando el creciente realismo en las imágenes de los videojuegos que simulan ejecuciones reales. Estos juegos se utilizan como una forma de entrenamiento para los reclutas. Entre los videojuegos más comunes en esta práctica se encuentran:

- Call of Dutyiii: es un videojuego que simula operaciones militares, con objetivos y el uso de diversas armas. Un aspecto relevante es que, a través de los chats entre usuarios, se han registrado casos de reclutamiento (Gaviña, 2017).
- GTA Viv: en 2014, DAESH lanzó un tráiler utilizando imágenes del videojuego GTA V con fines propagandísticos, orientado al reclutamiento de jóvenes para luchar contra Occidente. El contenido incluía tácticas militares, escenas de combates y prácticas de tiro de francotiradores (Muñoz, 2020).
- Shoot Obama: es un videojuego desarrollado en Indonesia que consiste en disparar contra el presidente Obama. Al acertar el objetivo, se reproduce un cántico en árabe que dice "Allahu Akbar", que significa "Dios es grande".
- Captain IS: es un videojuego en el que se lleva a cabo un atentado contra un personaje que recuerda al Capitán América, mientras los espectadores presencian la escena (Scarimbolo, 2019).

Al-Hayat Media: es un brazo mediático del EI creado para atraer a posibles reclutas que no hablan árabe en todo el mundo, incluidos los angloparlantes en países occidentales. La plataforma presenta testimonios de combatientes sobre la urgencia de unirse al EI, abordando temas como la lucha contra la opresión musulmana y el apoyo a la expansión del califato. Además, Al-Hayat Media se encarga de ofrecer traducciones casi instantáneas de los comunicados del EI en varios idiomas a través de Al-Furqan Media.

Revista DABIQ: es una revista en línea lanzada por primera vez en 2014; presentaba en sus distintas ediciones imágenes y relatos de ejecuciones dirigidas a lo que denominan “enemigos cercanos” o “infieles” que consideran deben ser eliminados. En sus publicaciones, se justificaban sus acciones y se detallaban diversas formas de eliminar objetivos, que incluían personas, lugares y festividades religiosas. Los números completos de la revista pueden encontrarse, principalmente, en grupos cerrados de Telegram. La revista se dejó de publicar en 2016. El artículo principal del número 13 de la revista, se titula “El Rafidah: de Abdalá ibn Saba al Dajjal”, y contiene páginas escritas con máxima violencia contra los chiíes; para los editores de la publicación, esta rama del islam es más peligrosa y violenta que los estadounidenses. La revista justifica la matanza de musulmanes chiitas.

Para el presente trabajo se llevó a cabo la búsqueda de varios números de esta revista, una de ellas se adjunta en la bibliografía. A continuación, se expondrán algunas de las imágenes extraídas de diferentes números de las revistas *DABIQ*:

Figura 1



Nota. Adaptado de revista *DABIQ*, N.º 2, 2014 (p. 21).

En la Figura 1, se observa un título que dice “Los leones del mañana”, refiriéndose claramente a los futuros reclutas de la organización. El texto señala que el EI ha cumplido con su deber hacia la ummah (comunidad religiosa) al haber preparado a esta nueva generación “para enfrentar a los cruzados y sus aliados en defensa del Islam y elevar en alto la palabra de Alá en todos los países”. Esta preparación se presenta como un aspecto crucial del compromiso de la organización con su misión ideológica. La narrativa sugiere que los nuevos reclutas no solo están siendo instruidos en tácticas y estrategias, sino también en una visión profundamente arraigada de la lucha religiosa. Esta retórica busca fortalecer el sentido de propósito y determinación entre los jóvenes reclutas, alineándolos con la misión global de la organización y movilizándolos para cumplir con su visión del deber religioso y la yihad.

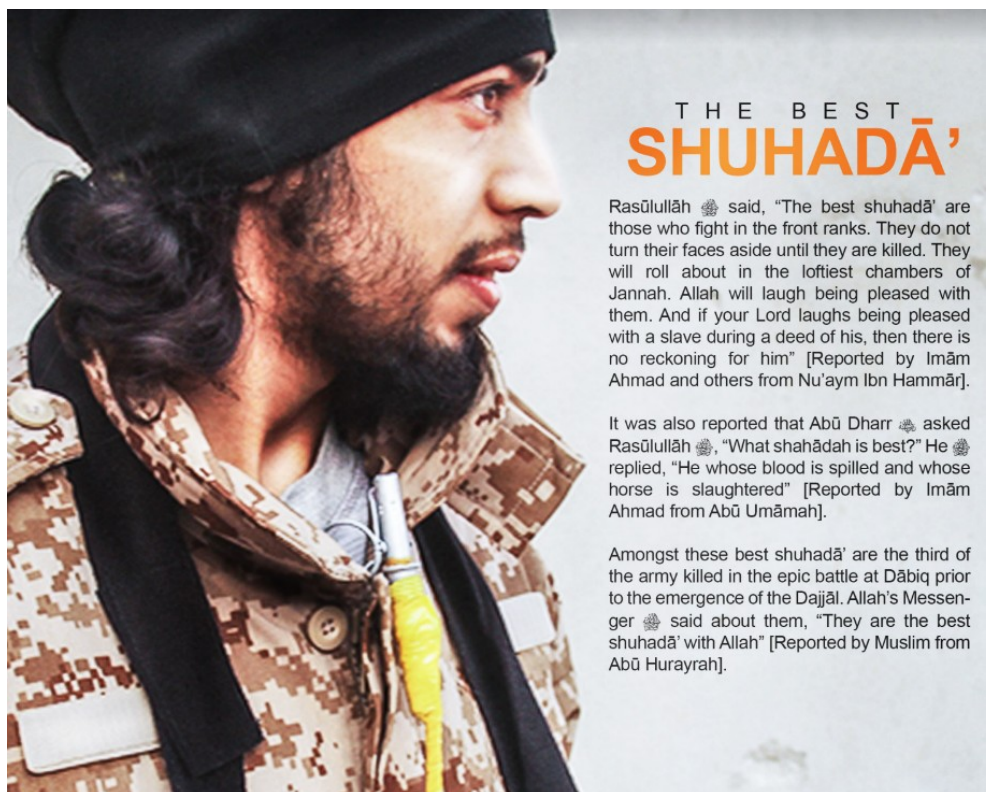
Figura 2



*Nota.* Adaptado de revista DABIQ, N.º 10, 2015 (p. 35).

En la Figura 2 se evidencia la “lección” que, según la revista, los “infiel” deben aprender. Las imágenes impactantes que se publican forman parte de una estrategia de impacto psicológico, que juega un papel crucial en el proceso de reclutamiento. Al emplear estas imágenes extremas, la organización busca eliminar cualquier indicio de sensibilidad a los posibles reclutas hacia la violencia y crear una identidad de grupo en la que la brutalidad se normaliza como un medio legítimo para alcanzar sus objetivos. Este proceso de socialización agresiva es fundamental para asegurar la lealtad y el compromiso de los nuevos miembros, presentando el acto de unirse a la causa como una forma de honor y sacrificio.

Figura 3



*Nota.* Adaptado de revista DABIQ, N.º 13, 2016 (p. 19).

La Figura 3 expresa, en unos de los párrafos, que “los mejores Shuhada son los que luchan en las primeras filas. no vuelven el rostro hasta que los matan. rodarán en las cámaras más elevadas del Jannah”. Además, se menciona que Alá se regocijará con satisfacción al observar las acciones de un siervo devoto, lo que implica que no habrá necesidad de hacer ajustes o ajustes de cuentas para él. Se debe indicar, que en el Islam, Jannah representa un estado de felicidad eterna y recompensa, donde los creyentes disfrutan de gozo perpetuo y una proximidad cercana a Alá.

Estos extractos permiten comprender un poco mejor la figura del héroe cuya recompensa se encuentra en disfrutar de la gracias de Alá al cumplir su misión de desterrar a los enemigos infieles.

### 3.1.1 La Propaganda

Se debe resaltar que el DAESH es una organización caracterizada por un factor mediático sumamente destacado. Para comprender en profundidad esta cuestión es crucial atender lo referido por Corazzini-Alcalde (2019):

El propio concepto de “organización terrorista” -en el ámbito yihadista, especialmente el Daesh- ha ido evolucionando hacia una descentralización, la estrategia narrativa y propagandística también se ha ido modificando, adaptándose a las nuevas formas de comunicación, y, lejos de concentrar la información en un personaje o un escenario, ha ido creciendo hacia una interacción coral contemplada en una plataforma plural. Se puede hablar, por tanto, de una narrativa transmedia construida a través de amplios personajes y escenarios, alejándose del constructo habitual que utilizaba, por ejemplo, Al-Qaeda, al centrar su estrategia comunicativa, básicamente, en la figura de Bin Laden. En este sentido, resulta de interés señalar que de los más de 1.000 vídeos difundidos por la organización Daesh, su líder, Al Baghdadi, solo aparece en uno”. El primer video difundido por la organización, en 2014, tenía como interlocutor a Al-Baghdadi invitando a los musulmanes del mundo a emprender la Yihad.

Los medios de comunicación y propaganda empleados por esta organización se caracterizan principalmente por presentar imágenes y videos de hombres, mujeres y niños heridos a causa del “enemigo”, apelando a la solidaridad para justificar sus acciones y demonizar a Occidente. La revista *DABIQ* publica reportajes que retratan a los terroristas como héroes y documenta sus actos, estrategias de ataque, ejecuciones y estilo de vida. Desde la aparición del DAESH, la intensidad de los mensajes de terror y fanatismo ha aumentado gradualmente.

La estructura descentralizada del DAESH complica la identificación de un único líder o grupo central, aparte de Abu-Bakr Al Baghdadi. Este modelo organizativo da lugar a una variedad de perfiles de terroristas que operan bajo el nombre del DAESH, permitiendo la distinción entre diferentes tipos de actores dentro de la organización.

- Lobo solitario: actos de terrorismo llevados a cabo por individuos que han sido reclutados y radicalizados a través de redes sociales, salas de chat, videojuegos, foros y otros medios similares. (Este caso, en particular, será tratado más adelante.)
- Terrorista individual: actúa una sola persona o pequeño grupo de personas que lo hacen bajo la dirección de un líder que dirige el ataque.
- Isthusari: es el terrorismo cometido por el “mártir”; recibe instrucción militar y está educado para morir voluntariamente.

- Inghimasi: su principal misión es causar el mayor daño posible.
- Combatiente terrorista extranjero: Los *Foreign Fighters* son terroristas extranjeros que han abandonado sus países de origen para integrarse a las filas del DAESH en Irak o Siria.

### ***3.1.2 El Uso de la Inteligencia Artificial (IA)***

El empleo de la inteligencia artificial en la propaganda se está volviendo cada vez más sofisticado, en proporción directa con los avances tecnológicos que afectan a todos nosotros.

Aunque este estudio se limita al análisis hasta el año 2022, es importante señalar la relevancia del uso de la inteligencia artificial en los días posteriores al ataque del EI en Rusia en marzo del año 2024. Fundamentalmente, se trata de una serie de videos viralizados en una plataforma privada vinculada al grupo terrorista, en que se muestra a un presentador de noticias vestido con casco y uniforme militar responsabilizando al grupo por el ataque. Sin embargo, el presentador no era una persona real, sino un avatar creado por un programa de inteligencia artificial conocido como *New Harvest*.

Los videos se enviaban y distribuían semanalmente, proporcionando información sobre las actividades operativas del EI. Esto demuestra de manera clara y convincente cómo el grupo terrorista emplea esta herramienta de manera efectiva, utilizando el ciberespacio para fortalecer su presencia y revitalizar sus operaciones mediáticas.

Es ampliamente conocido que el grupo terrorista se distingue por su habilidad en la operación mediática. La producción de videos con una calidad similar a la de Hollywood resulta especialmente efectiva para atraer y reclutar a jóvenes.

### ***3.1.3 Reducción de Costos en la Creación y Difusión de Propaganda***

Las herramientas asequibles y fáciles de usar han simplificado la producción de videos, permitiendo hacerlo de forma más rápida y económica. Esta ventaja resulta crucial para los grupos terroristas, que han visto mermada su economía debido a los recientes ataques militares.

Este punto clave propicia un examen sobre los casos de reclutamiento que se detallarán en el siguiente apartado. En este trabajo, se entiende que el uso estratégico de la inteligencia artificial tiene como objetivo atraer a individuos con habilidades específicas en el manejo de herramientas como Adobe Photoshop, ChatGPT de OpenAI, redacción en múltiples idiomas (lo que amplía el alcance de reclutamiento), edición de videos y gestión de redes sociales. Por lo

tanto, se puede concluir que, aunque no exclusivamente, es altamente probable que los perfiles reclutados sean en su mayoría jóvenes con diversos orígenes.

### **3.2 Casos Reales: Efectos del Reclutamiento**

El ciberyihadismo, como se ha descrito previamente, emplea el ciberespacio para causar daños y perjuicios en los sistemas. Sin embargo, además de estos objetivos, también utiliza el ciberespacio para fusionar sus intenciones cibernéticas con acciones físicas, lo que se manifiesta en actividades de reclutamiento.

A continuación, se presentarán varios casos que ilustran cómo una persona, aunque no haya crecido en este contexto sociocultural y viva a miles de kilómetros de distancia, puede ser reclutada por estos grupos. Los ejemplos incluyen a Damian Clairmont, un canadiense reclutado, a Leonora, una alemana reclutada, y a John el Yihadista. Estos tres casos demuestran claramente cómo estos grupos explotan el ciberespacio para sus fines.

El primer caso ejemplifica claramente un proceso de reclutamiento. El segundo destaca el uso del ciberespacio para difundir propaganda, cuyo objetivo es tanto infundir miedo en algunas situaciones como fomentar el fanatismo en otras. El tercer caso involucra el reclutamiento dentro de una familia alemana.

#### **3.2.1 El Caso de Damian Clairmont**

Se trata de un joven canadiense que fue reclutado de manera directa. Un simpatizante del grupo lo invitaba a reuniones donde se discutían los beneficios y el apoyo que ofrecía este grupo. Aunque el contacto inicial fue presencial, formando parte de un grupo de estudio en una mezquita, su curiosidad por el propósito vital que ofrecía esta “cultura” lo llevó a unirse a grupos en redes sociales (Extreme Dialogue, 2015).

Las comunicaciones de Clairmont se realizaban principalmente a través de un blog. Después de su muerte, este mismo medio fue utilizado para informar a su madre sobre las razones detrás de la ideología que él había adoptado. Un mensaje en Twitter anunció su fallecimiento: “El canadiense de 22 años que vino a Siria hace más de un año ha muerto” (Bell, 2015). A continuación, se presenta la declaración de Abu Dujana:

Combatientes como él y Clairmont tomaron las armas contra un sistema global de opresión en el que hombres, mujeres y niños inocentes suplican nuestra ayuda...al final rezo para que Alá abra tu corazón al Islam para que puedas vivir una vida de honor y

dignidad, y morir como musulmán y unirte a tu amado hijo Damián en el paraíso, le pedimos a Alá que acepte su martirio.

La madre de Damian se convirtió en un objetivo de reclutamiento tras la muerte de su hijo en combate. Esto la llevó a investigar casos similares de familias que también habían sufrido la misma radicalización. En su búsqueda, encontró en Europa otros casos semejantes y concluyó que existen ciertos factores comunes que parecen manifestar una "vulnerabilidad" que facilita el reclutamiento, entre ellos:

- Familia católica (preferentemente padres separados)
- Etapa de adolescencia
- Estudiante
- Falta de sentimiento de pertenencia
- Llevaba tratamiento psiquiátrico

Clairmont inició su camino leyendo el Corán y estudiando la cultura islámica en el Centro Islámico de Calgary, Canadá. Esto fue seguido por un cambio en su comportamiento, evidenciando una constante lucha interna por encontrar un sentido de pertenencia. Entre las manifestaciones que expresaron su motivación se pueden encontrar:

- Hablar del Islam viniendo de una familia católica;
- Declarar tener un “efecto calmante” sobre la persona;
- Cambio de nombre por uno del origen (en este caso Damián pasó a llamarse Mustafa);
- Sentimiento de pertenencia y contención;
- Declaraciones claras de deseo de mudarse de país y unirse a “la lucha”;
- El último contacto con su madre expresó “finalmente estoy donde pertenezco”.

El Imán entrevistado sobre el reclutamiento de Clairmont y otros jóvenes expresó: "No creemos que haya un hermano mayor reclutando... culpa a internet por desempeñar un papel crucial en la radicalización de los jóvenes". Según la información recopilada, Damian no se arrepentía de formar parte del grupo ni de luchar por la causa, y no tenía intención de regresar a su hogar. Su madre se enteró de su fallecimiento a través de los servicios de inteligencia de Canadá.

Una de las frases amenazantes publicadas incluían la siguiente: “Este es un mensaje para Canadá y todos los tiranos estadounidenses: venimos y los destruiremos. Con el permiso de Alá el Todopoderoso, los llevaremos a la matanza” (Bell, 2015).

### **3.2.2 Caso de Leonora**

Este caso ilustra claramente un tipo de reclutamiento que utiliza las redes sociales. Además, se hará un paralelismo con el caso de Clairmont, analizando similitudes en el perfil de los reclutados y en las declaraciones realizadas por ellos.

Se advertirá que a lo largo de este caso, documentado por el canal alemán DW, cómo los medios de comunicación jugaron un papel trascendental tanto en contra como a favor de esta familia. El documental se divide en dos partes. La primera parte muestra el proceso de reclutamiento y radicalización de una adolescente que se sintió atraída por una causa que, según sus propias palabras, parecía estar “a la moda”. En la segunda parte, se sigue a una mujer de 19 años que lucha por regresar a su país.

Leonora, una adolescente alemana, fue reclutada y sobrevivió gracias a los medios. A los 15 años, en marzo de 2015, desapareció de su casa y notificó a su padre su decisión de unirse al EI. Mike Messing, su padre, recibió la noticia a través de un mensaje de texto que decía: “Hola, me llamo... Su hija está bien, ha llegado a Dawlatul Khilafa. Ella le quiere, pero ha decidido quedarse aquí con el Estado Islámico”.

Desde el inicio de su reclutamiento hasta su regreso, se puede observar cómo el ciberespacio facilita y transforma el proceso de reclutamiento, actuando tanto como herramienta para atraer como para reunir a los individuos.

El perfil de la joven revela una compleja combinación de factores personales y sociales que contribuyeron a su radicalización y reclutamiento, a saber:

- Adolescente de 15 años;
- Padres separados;
- Tenía un aplicación en internet (canal de Youtube) por medio del cual enseñaba maquillaje;
- Poseía un diario personal con declaraciones en las que expresaba su alegría de “formar parte de la cultura”;
- El total y pleno desconocimiento del padre de las actividades de su hija, podría hablar de una falta de comunicación entre ellos.

Declaraciones escritas y verbales de Leonora a lo largo del documental ofrecen pistas sobre las razones detrás de su radicalización:

- Escribió en su diario personal: “Ahora soy musulmana, le da pleno sentido a mi vida”;
- Fotografías que muestran la transición de un estilo de vestimenta occidental a la adopción completa del hiyab.

Se debe mencionar, que en los canales de noticias alemanes informan sobre la intención de reclutar mujeres con el objetivo de “producir” nuevos combatientes, alertando a la familia sobre esta cuestión fundamental.

### ***3.2.3 El Caso de John el Yihadista***

El uso de la red social Twitter (ahora conocida como X) es prominente en este caso, al igual que en muchos otros. El individuo en cuestión era un programador de computadoras de entre 20 y 30 años, originario de Londres, que no ocupaba un cargo significativo en la organización para la que trabajaba en su país.

Su primera aparición pública se produjo en un video difundido en internet en agosto de 2014. Poco después, se hizo conocido como el verdugo de varios rehenes occidentales, incluyendo a periodistas estadounidenses como Steven Sotloff y James Foley, entre otros (BBC Mundo, 2016).

El anuncio hecho por John en la cuenta #AllEyesOnISIS ofrece un claro ejemplo de cómo se dirige la difusión específicamente hacia la mentalidad occidental, utilizando un enfoque contundente para impactar y penetrar las mentes dubitativas de la cultura occidental.

En la red se advierten declaraciones como la de un hombre identificado por el grupo como Abu Bara al Hindi, de Gran Bretaña: “A todos mis hermanos que viven en Occidente, sé cómo se sienten. Yo vivía allí. En el fondo, se sienten deprimidos... Siente el honor que estamos sintiendo. Siente la felicidad que estamos sintiendo”.

Aunque el video fue eliminado de la plataforma, se realizó una búsqueda exhaustiva del contenido de la cuenta para evaluar el impacto de las imágenes utilizadas. Aunque los casos mencionados en este trabajo son mínimos en comparación con la abrumadora cantidad de incidentes registrados, es evidente que, en el contexto de reclutamientos, el éxito se basa en ciertos factores comunes (aunque no se puede afirmar que sean los únicos). Los casos

estudiados ofrecen una visión sobre el “por qué” y el “cómo” de estos cambios de comportamiento.

Actualmente, la captación de adolescentes por el ISIS apunta a jóvenes adolescentes que provienen de hogares de clase media, con educación y con un pasar económico respetable. Es por ello que resulta difícil determinar cómo fue el proceso que los llevó a una zona de guerra con milicianos extremistas, principalmente donde la mujer solo es un objeto (LM Neuquén, 2024).

Aunque el reclutamiento afecta tanto a hombres como a mujeres, es particularmente sorprendente en los casos de mujeres reclutadas. Comprender las motivaciones que llevan a estas jóvenes a adoptar un cambio de vida tan radical resulta aún más complejo. Algunos investigadores sugieren que estas mujeres podrían haber estado lidiando con una realidad familiar opresiva, caracterizada por un control parental estricto y una sociedad discriminatoria. Según esta perspectiva, vieron en el reclutamiento una forma de escape o una fantasía manipulada que les ofrecían ciertos individuos ocultos en las redes sociales. De esta forma, se comprometieron con la versión más radical del islamismo, el salafismo (escuela de pensamiento del islam suní que aboga por un regreso a las prácticas genuinas del islam tal como se llevaban a cabo durante la época dorada de la civilización islámica), lo que culminó en un viaje que los llevó a abandonar sus hogares para unirse al nuevo califato, el EI.

Si el análisis se centra solamente en el caso de las mujeres que se casaron con líderes yihadistas, se descubre una realidad muy distinta. Estas mujeres, que probablemente sufrieron manipulación y una falta de apoyo social y familiar, terminaron en la situación de ser esposas de varios hombres y madres de sus hijos. Actualmente, muchas de ellas sobreviven en campos de refugiados, enfrentando un estado de limbo legal. Aunque este tema no es el foco principal de este trabajo, es relevante para comprender el contexto en el que se encuentran (LM Neuquén, 2024).

### **3.3 Reclutamiento a través de las Redes**

En relación con el reclutamiento a través de las redes, es fundamental mencionar el caso de los lobos solitarios en Europa. Los gobiernos tratan de controlar a sus ciudadanos mediante dos formas de poder: el poder blando y el poder duro. Ofrecen servicios como empleo (poder blando) y, al mismo tiempo, mantienen una vigilancia sobre la población (poder duro). Cuando no logran ganar la lealtad de ciertos segmentos de la población, los gobiernos intentan atraerlos a través del poder blando, buscando conquistar sus corazones.

Si estas personas persisten en sus actitudes y se mantienen en sus propias convicciones, enfrentan la aplicación del poder duro, que puede incluir intervenciones policiales, redadas, arrestos y, en algunos casos, incluso violencia letal. Ahora bien, ¿cómo se conecta esta dinámica con la figura del lobo solitario?

### **3.3.1 Lobos Solitarios**

Estas figuras representan una respuesta al poder duro ejercido contra poblaciones oprimidas. Su objetivo es atacar tanto blancos duros, como policías y militares, como objetivos blandos, que incluyen políticos, infraestructuras económicas (como edificios y trenes), y líderes que atraigan la atención mediática. Estos ataques buscan inspirar y aumentar la confianza en la causa, alentando a más personas a unirse a la lucha.

Especialistas en tema han advertido sobre sus características fundamentales, concretamente:

Después de su ataque, el lobo solitario rápidamente se esconderá. Esta es la mayor prioridad para el lobo solitario, porque sabe que no puede enfrentarse cara a cara a la policía militar más poderosa. Sin embargo, si él es acorralado no debe ser cobarde, debe confiar en Allah y buscar el martirio. Como resultado de este ataque, se llevarán a cabo más redadas contra el pueblo oprimido para descubrir quién lo hizo... La gente se radicaliza cuando se siente desesperada. Entonces, sólo tienen una de dos opciones: ser víctima de la opresión o contraatacar. Cuando muchos lobos solitarios atacan en una comunidad, sus métodos de ataque se vuelven más creativos y más agresivo. Cuando los amigos de los lobos solitarios se dan cuenta de que los ataques tienen éxito y el lobo solitario logra evadir a la policía, es posible que ellos también apoyen su causa. Aquí es cuando los lobos solitarios cambian desde individuos hasta pequeños grupos de individuos llamados “Células”. (Warrick, 2015)

En los últimos años, la revista *Inspire* ha emergido como una poderosa herramienta de propaganda en inglés. Su estilo, similar al de una publicación de cómics o revistas de videojuegos, ha atraído a miles de jóvenes. La revista utiliza de manera intercambiable términos como “lobo solitario”, “mujahidín solitario”, “yihad individual”, y “yihad solitaria” para referirse a actos de terrorismo perpetrados de forma individual (Tolboso, 2014, p. 10).

Se debe destacar, que la revista *Inspire* es una revista de difusión de la organización terrorista Al Qaeda, y cuyo objetivo es incitar a ataques yihadistas en occidente (Zuloaga, 2023).

En marzo de 2013, esta organización publicó un volumen titulado *Libro de bolsillo del mujahidín solitario*, que recopilaba diversas propuestas operativas de los once números

anteriores de la revista *Inspire*. Esta estrategia para potenciar el terrorismo se puede llevar a cabo desde los propios Estados considerados “objetivos”, aprovechando sus vulnerabilidades en seguridad cibernética o utilizando “refugios seguros”: zonas no controladas por las autoridades estatales, donde se estructuran, entrenan y planean nuevos atentados.

Según Ruíz Aldana (2017), conceptual y culturalmente el lobo ha sido históricamente retratado como un animal salvaje, feroz y cruel en la fantasía social, una percepción comúnmente fomentada por la literatura y el cine. En este contexto, el ser humano se ha comparado con el lobo en diversas ocasiones, ya sea por su actitud frente a ciertas situaciones o por su carácter irritable, malhumorado y solitario, que caracteriza su personalidad. En este contexto, el término “lobo solitario” hace referencia a los cánidos que se han separado de su manada, un comportamiento común durante la temporada de apareamiento. En estos casos, uno o más lobos pueden desafiar y derrotar al macho alfa para aparearse con la hembra alfa, en lugar de asumir el liderazgo de la manada. Este proceso transforma a los lobos en criaturas más agresivas y feroces, ya que buscan afirmar su dominio frente a su presa, como ciervos o jabalíes, para evitar sentirse dominados o oprimidos. De manera metafórica, el término se utiliza para describir a personas con un carácter irascible que tienden a aislarse y vivir en soledad.

El término *lone wolf*, que se ha convertido en una figura prominente en el contexto del terrorismo, ha sido traducido al español como “lobo solitario”. Este concepto ganó popularidad en la segunda mitad del siglo XX, particularmente en asociación con los supremacistas blancos y con el concepto de “resistencia sin líderes” (Kaplan, 1997, como se citó en Montes Sánchez, 2022, p. 1098). También, se ha asociado esta noción al término *freelance terrorism*; este concepto hace referencia a un tipo de terrorismo llevado a cabo por individuos que actúan de manera independiente, sin la dirección o el apoyo directo de una organización terrorista establecida (Gadarian, 2003, como se citó en Montes Sánchez, 2022, p. 1099).

El término "lobo solitario" fue popularizado a finales de los años noventa por los supremacistas blancos Alex Curtis y Tom Metzger, quienes instaban a cometer actos de violencia para erradicar a quienes no fueran de raza blanca “por todos los medios necesarios”. Aunque en ese momento el concepto no era nuevo, ya había sido una figura conocida en el terrorismo anarquista de finales del siglo XIX y principios del XX, y ha aparecido en numerosos casos inspirados en diversas ideologías a lo largo de las últimas décadas. A finales de los años noventa, el término fue formalmente adoptado por agencias estadounidenses como el FBI y la Policía de San Diego (California). Estas entidades colaboraron en una operación conjunta para

investigar la trayectoria de Curtis y su autodenominado “activismo del lobo solitario”. Aunque el terrorismo suele ser un fenómeno colectivo, ya sea a través de células aisladas o grandes organizaciones, el terrorismo contemporáneo tiende a favorecer la acción clandestina individual mediante enfoques como “la resistencia sin líder”. Aunque estas personas comparten la ideología de un grupo extremista, sus tácticas y recursos son gestionados de manera autónoma, con el objetivo de avanzar en los propósitos del grupo.

En términos generales, el terrorista “lobo solitario” adopta la ideología o las ideas filosóficas de un grupo extremista, pero no mantiene contacto directo con dicho grupo. Aunque sus acciones están destinadas a apoyar los objetivos del grupo al que se alinea, las tácticas y métodos son completamente diseñados y ejecutados por él de manera independiente, sin dirección o supervisión externa y sin interacción personal con una organización mayor.

Es importante señalar, que el término “lobo solitario” se aplica exclusivamente a aquellos individuos que llevan a cabo actos de violencia terrorista con fines políticos, buscando influir en el comportamiento de gobiernos o grupos sociales mediante el miedo. Este tipo de terrorismo representa una amenaza significativa tanto para las fuerzas de seguridad como para la ciudadanía en general, ya que complica en gran medida la recolección de inteligencia en comparación con el terrorismo organizado de manera convencional.

Hasta ahora, los lobos solitarios inspirados por la yihad suelen utilizar armas blancas o de fuego debido a su accesibilidad y eficacia, ya que fabricar explosivos caseros presenta una serie de dificultades adicionales. Toboso (2014) analiza el terrorismo individual como una evolución de las tácticas yihadistas, y examina detalladamente cómo se efectúa la “contaminación” del concepto de “lobo solitario”. Este autor, propone un concepto específico para distinguir a aquellos casos en los que un individuo actúa de manera operativa, pero aún mantiene alguna forma de dependencia jerárquica o logística con un grupo terrorista, para evitar confusiones en la definición de lobo solitario. Según este autor, esta falta de precisión en el uso de la expresión da lugar, aunque no intencionalmente, a la aparición de un fenómeno diferente “que hay que tener muy en cuenta a la hora de establecer tendencias: la insistencia en publicitar estos atentados está retroalimentando el fenómeno” (p. 19). En resumen, el término “lobo solitario” no debe considerarse un sinónimo de “terrorismo individual”, sino más bien una categoría específica dentro de este fenómeno.

El problema actual es la falta de una definición única para este concepto. Sin embargo, la definición más ampliamente aceptada es la que proponen los analistas estadounidenses Burton y

Stewart (2010), “la persona que actúa por su cuenta, sin recibir órdenes o tener conexiones con una organización terrorista” (Burton y Stewart, 2010, como se citó en Miró Moreno, 2021, p. 17). Este individuo actúa sin la orientación de un líder o estructura jerárquica, y sus tácticas y la planificación de sus actos terroristas son autónomas. La falta de vínculos con grupos externos dificulta su detección, pero, al carecer frecuentemente de conocimientos especializados y experiencia, y debido a que muchos presentan trastornos psicológicos, sus acciones suelen ser menos efectivas y, en la mayoría de los casos, no se llevan a cabo.

Asimismo, Jordán (2011), define el concepto como “un terrorista que actúa de manera individual e independiente, sin pertenecer o estar vinculado a ningún grupo terrorista”. De esta manera, el terrorismo, en la mayoría de los casos, se manifiesta como un fenómeno colectivo, ya sea a través de células pequeñas y dispersas o en organizaciones más amplias y estructuradas. En este contexto, las acciones llevadas a cabo por un individuo aislado se consideran una excepción notable.

Es fundamental establecer una definición determinante y específica para el concepto relacionado, aplicable exclusivamente al yihadismo. Toboso (2014) sugiere que:

Un atentado terrorista de inspiración yihadista puede considerarse consumado o en grado tentativa por un lobo solitario si cumple con estas características: a) opera individualmente; b) no pertenece a ninguna organización, grupo o red terrorista; c) actúa sin la influencia directa de un líder o de una estructura jerarquizada; d) planifica su propia agenda terrorista: la operativa, la logística y la elección de objetivos es el resultado de su planificación sin atender a directrices externas; e) experimenta un “proceso de autoradicalización” religiosa y/o ideológica de fuentes de la ideología yihadista. (p. 15)

Este fenómeno representa una amenaza significativa para la ciudadanía, dado que la actuación aislada de estos individuos complica en gran medida la recopilación de información. Un estudio del Dutch Institute for Safety, Security and Crisis Management (COT, 2007), utiliza el término “lobo solitario” como sinónimo de “terrorismo individual”.

Sin embargo, Blanco (2012) sugiere que el concepto de “lobo solitario” podría entenderse como una manifestación específica del “terrorismo *single-issued* o individual”, constituyendo una subclase particular dentro de esta forma de terrorismo (Blanco, 2012, como se citó en Sánchez, 2022).

### ***3.3.1 Casos de Lobos Solitarios Reclutados por Redes***

Europol ha señalado que la mayoría de los atentados terroristas en la Unión Europea serán llevados a cabo por individuos actuando en solitario, siendo el terrorismo islamista la mayor amenaza en Europa Occidental. Un claro ejemplo de esto es el caso de Salem, que sumió a Bruselas en un caos devastador. Tras el ataque, el EI afirmó que Salem era uno de sus combatientes. El juez federal Frederik van Leowel comentó que “la hipótesis del lobo solitario parece la más probable”. Este incidente no solo generó alarma en Bruselas, sino también en Francia y Alemania. Según el portavoz de Europol en Euronews, el terrorismo islamista sigue siendo la principal amenaza en Europa Occidental, y se prevé que los ataques perpetrados por estos actores solitarios continúen en aumento en la Unión Europea.

En octubre de 2023, en un lapso de solo seis días, se produjeron dos atentados islamistas llevados a cabo por lobos solitarios en Francia y Bélgica, incluyendo heridas con arma blanca en una escuela en el noreste de Francia y un tiroteo en Bruselas. Estos incidentes destacan la necesidad de que Europol intensifique el seguimiento diario de estos eventos y adopte medidas de precaución adicionales, especialmente en el contexto de la reciente escalada del conflicto entre Israel y Hamas.

Actualmente, solamente en España se estima que hay alrededor de 300 lobos solitarios bajo vigilancia. Esto se debe a que el país se ha convertido en un punto de tránsito para numerosos radicales que viajan desde el norte de África hacia Europa. Según García (2023), si se analiza el terrorismo en la Unión Europea, se advierte que tras la oleada de atentados que sufrió en el contexto de la guerra de Siria, la intensidad comenzó a descender desde el 2018. Para la investigadora, aunque realizan sus acciones de manera individual, “después que el atacante tiene contactos con otras personas vinculadas a grupos terroristas, nos hace pensar que no estaba tan solos como parecía” (García, 2023).

### ***3.3.2 Las Cifras del Último Informe de Europol***

En 2022, de las 330 detenciones por terrorismo en Europa, 266 correspondieron a individuos asociados con el yihadismo. Este dato subraya cómo la propagación y la propaganda en internet, junto con su capacidad para radicalizar a las personas, generan una creciente preocupación entre las autoridades europeas.

El empleo del ciberespacio por parte de grupos extremistas permite, a través de la propaganda y la difusión rápida y económica, exponer a personas vulnerables, que no tienen

vínculos previos o directos con el terrorismo, a contenidos e ideas radicales. Gen Oorth (2023), portavoz de Europol, indicó que el informe de la agencia antiterrorista de la Unión Europea demostró lo siguiente:

El aislamiento social y la falta de un sistema de apoyo sólido siguen siendo vulnerabilidades clave. Los terroristas explotan estas vulnerabilidades para difundir su mensaje y reclutar nuevos adeptos. Esto es especialmente preocupante dado el creciente número de jóvenes, incluido menores, que están expuestos a la propaganda terrorista en internet.

### ***3.3.3 Un Claro Ejemplo***

Uno de los ejemplos más evidentes y significativos en relación con este tema es la decapitación del periodista James Foley. Este acto ilustra cómo el reclutamiento puede llevarse a cabo a través del efecto de "fascinación" o el "morbo" generado por la difusión de ciertos tipos de contenido.

En numerosas ocasiones, este grupo extremista ha utilizado y sigue utilizando medios visuales, como la publicación de videos de decapitaciones y otras formas de asesinato y tortura, para difundir su mensaje a nivel global.

Aunque existen regulaciones sobre qué tipo de contenido puede o no ser divulgado, la realidad es que, a pesar de que estos contenidos sean eliminados posteriormente, permanecen accesibles en el ciberespacio durante un tiempo. Esto plantea el interrogante de hasta qué punto deben las empresas de servidores garantizar la eliminación total de este tipo de contenido.

Aunque este tema será examinado con mayor detalle más adelante, resulta importante considerar cómo, a pesar de conocer la existencia de estos contenidos y sus consecuencias, siguen estando disponibles. También es relevante investigar quiénes están detrás de esta situación y qué intereses persiguen al permitir que estos eventos sigan teniendo impacto.

El caso del periodista James Foley sirve como un ejemplo claro que se analizará a continuación. El video, difundido a través de plataformas como YouTube, muestra el momento en que el periodista fue decapitado.

Aunque no se incluirá el enlace que conduzca al contenido (para evitar propagar la propaganda), se procederá a analizar cómo este tipo de material puede volverse sumamente "contagioso" e infiltrarse en las mentes de aquellas personas más susceptibles al reclutamiento.

La calidad de los videos tiene como objetivo parecer lo más similar posible a una producción cinematográfica, lo que reduce la percepción del dolor y la empatía hacia la víctima. Después de la difusión de estos videos, Sierra (2016) indicó:

Los servicios de inteligencia europeos registraron que en las semanas siguientes a la difusión del video se produjo un flujo de cientos de chicos nacidos y criados en los suburbios de las grandes capitales de Europa que viajaron a Siria para unirse al ISIS. (p. 16)

### 3.4 Perfiles más Buscados

Entre los perfiles más buscados y preocupantes para las fuerzas de seguridad, especialmente en Europa, que es la región de interés en este estudio, se encuentran aquellos que han estado en zonas de conflicto y que, tras ser identificados por las redes, están preparados para llevar a cabo ataques individuales. Estos individuos son conocidos como *Foreign Fighters*.

Europol advierte que el proceso de radicalización es cada vez más descentralizado y volátil, lo que aumenta la amenaza para los países de la Unión Europea. Para Caubergs (2023), los medios proporcionan abundante información sobre el atacante y su vida personal, y de ese modo, “la gente ve que esa persona es un ser humano como cualquier otro, y quiere seguir sus pasos porque se identifica con él”. Por este motivo, es crucial tener sumo cuidado con lo que se comparte en internet, para evitar que los terroristas sean glorificados como héroes, mártires o santos.

Aunque es difícil establecer un perfil criminológico específico, es posible identificar ciertos elementos comunes entre los yihadistas europeos. Se pueden observar factores psicológicos, biológicos, estructurales y psicosociales que se combinan con el contexto histórico y circunstancial.

Para elaborar un perfil, es esencial considerar tanto al individuo como su entorno, incorporando factores de riesgo como las experiencias personales, las expectativas, la identificación con una causa, el sentimiento de victimización, la socialización, la participación y el acceso al grupo en cuestión.

A continuación, se podrá advertir cómo se manifiesta este fenómeno en diversos países y regiones.

- Oriente Medio: adquiere una relevancia creciente el componente religioso y místico, destacando la importancia crucial de la cohesión grupal.

- Europa: la sensación de desarraigo, derivada de la emigración, parece ser el factor más significativo, lo que a su vez genera una necesidad urgente de establecer vínculos sociales.
- Estados Unidos: a diferencia de otros factores en esta región del mundo, donde la proximidad física entre individuos es limitada y la comunicación ocurre principalmente en el ciberespacio, esto sugiere una mayor prevalencia de inmadurez.

Además, es importante señalar que la mayoría de los terroristas europeos comparten los siguientes factores:

- La mayoría de ellos son descendientes de emigrantes, ciudadanos de segunda o tercera generación en su país de residencia, lo que provoca una sensación casi constante de desarraigo junto con una narrativa nostálgica de “tiempos y tierras mejores”.
- Son jóvenes que tienen entre 16 y 30 años, como lo ejemplifican los casos previos de Damian Clairmont (canadiense reclutado), el periodista estadounidense James Foley, y los casos de Leonora (alemana reclutada) y John el yihadista.
- Algunos factores económicos y políticos en los países de origen de aquellos que buscan integrarse al grupo terrorista están impulsados por el deseo de mejorar su propia situación y la de sus familias.
- En la mayoría de los casos, se trata de hombres.
- Deficiencia en la capacidad de adaptación e integración socio-cultural.
- Percepción de desigualdad aparente.

A continuación, se ofrece una tabla que sintetiza los rasgos más comunes identificados en los perfiles analizados, basándose en los casos presentados.

**Tabla 1***Rasgos Comunes de los Perfiles*

Sensación de desarraigo.	Caso de John el Yihadista.
Inmadurez y fragilidad psicológica.	Caso de Damian Clairmont.
Crisis de identidad.	Caso Leonora quien comenzó identificándose con la vestimenta que usaban las esposas del ISIS (burka).
Búsqueda de ideología de apoyo y deseo de cambio.	Caso de Damian Clairmon y John el Yihadista.
Necesidad de pertenencia.	Damian Clairmont y Leonora.
Malas condiciones socio/económicas del país de origen.	John el Yihadista.
Fácilmente influenciables: entran en juego la propaganda de una mejor vida con el Islam.	Este aspecto aparece en todos los casos analizados, ya que todos ellos fueron contactados e “informados” mediante el uso de los medios de difusión (cibespacio): chats por telegram, juegos de video, comunicación directa en centros religiosos, revistas, etc.

*Nota.* Elaboración propia.

Se debe mencionar una cuestión fundamental vinculada a la cuestión de la radicalización y el reclutamiento. Para Vicente (2018), en la actualidad, se está produciendo una transformación significativa en los procesos de radicalización, evidenciada por tres señales clave: (a) el creciente rejuvenecimiento de los individuos radicalizados; (b) la preeminencia de los espacios virtuales, y (c) el impacto de los conflictos y crisis internacionales. De este modo, la interacción de estos patrones refleja, una vez más, los factores personales, sociales y contextuales que contribuyen a la radicalización violenta.

### **3.5 Europa en la Mira: Resurgimiento de Células Yihadistas en Europa**

El aumento en el número de atentados cometidos por ciudadanos europeos, ya sea de manera individual o en grupo, demuestra que no se está cerca de afirmar que este grupo terrorista está en declive. Por el contrario, está en expansión, lo que revela que su descentralización contribuye a la dificultad de frenar la continua adhesión a su ideología y la reducción de los ataques en Europa. Esto sugiere un resurgimiento constante de células terroristas en el continente.

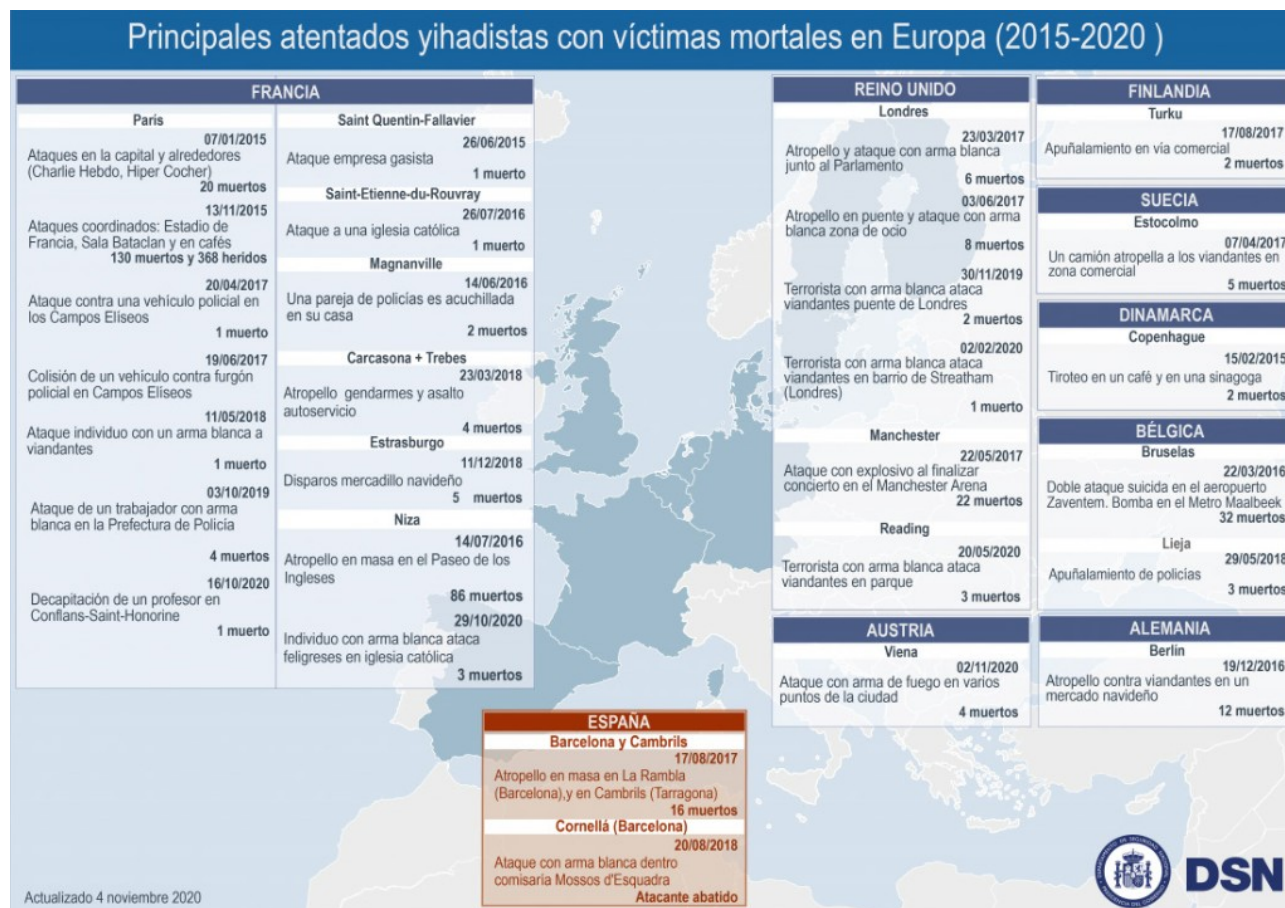
Como se expuso en capítulos anteriores, las campañas propagandísticas están orientadas a “atacar a los infieles y a Occidente”. En la última década, numerosos atentados han sido perpetrados por lobos solitarios, utilizando una variedad de armas para causar el daño necesario y advertir a quienes no se adhieran a las ideologías fundamentalistas.

Las consecuencias de estas campañas de propaganda yihadista se han manifestado claramente en los recientes atentados ocurridos en Europa en 2020. Para Diez (2021), las repercusiones de estas campañas de propaganda terrorista de dicha organización se han hecho evidentes en los atentados de los últimos tiempos, con varios de ellos registrados en el Reino Unido y Francia. Todos los atentados parecían haber sido llevados a cabo en solitario y con armas blancas, excepto el incidente en Viena. Sin embargo, el autor citado indica que “aunque pueda ser menos dañina en términos de letalidad, la amenaza yihadista sigue teniendo un enorme potencial de provocar terror entre los europeos”. Se puede resaltar, que el miedo que provoca esta situación, puede tener efectos duraderos sobre la percepción de seguridad y la cohesión social en Europa, mostrando que el riesgo asociado con el yihadismo va más allá de los aspectos puramente cuantitativos de la violencia y se extiende a las dimensiones psicológicas y sociales del temor colectivo.

De esta manera, la influencia de estos actos ha llevado a un aumento en la frecuencia de atentados, reflejando cómo la radicalización promovida por estos mensajes continúa alimentando actos de terrorismo en suelo europeo. Estos eventos subrayan la persistencia y el impacto de la ideología yihadista en la región, a pesar de los esfuerzos por contrarrestarla.

**Figura 4**

*Principales Atentados Yihadistas en Europa (2015-2020)*



*Nota.* Adaptado del Departamento de Seguridad Nacional de España (DNS, 2021).

Uno de los ataques más recientes, perpetrado en el Crocus City Hall de Moscú el 22 de marzo de 2024, alentó a los “lobos solitarios” a llevar a cabo más atentados. Abu Hudhayfá al Ansari, el actual portavoz del grupo terrorista, no solo celebró este ataque, sino que también hizo un llamado a los seguidores a intensificar la violencia contra judíos y cristianos.

El mensaje en árabe distribuido por la productora Al Furqan, órgano de propaganda de la agrupación, expresaba:

Agradecemos a los soldados del califato vuestro esfuerzo y pedimos a Dios que tengáis éxito para llegar a las tierras de Palestina para combatir contra los judíos cara a cara en una guerra religiosa que acabe con todos. En este aspecto, incitamos a los lobos

solitarios a tener como objetivo a los judíos y cruzados en todos los lugares, especialmente en Estados Unidos y Europa (EITB Media)

A pesar de que en algún momento se pensó que el califato estaba casi extinto o severamente debilitado, los complots yihadistas en Europa están ganando fuerza a medida que estos grupos se reagrupan. Francia se encuentra entre los países más vulnerables, en parte debido al conflicto entre el laicismo del Estado francés y la presencia pública de la religión musulmana.

Muchas de las comunicaciones utilizadas para planificar operaciones, como se analizó en capítulos anteriores, se realizan mediante aplicaciones, videojuegos o el metaverso. Es importante recordar que los ataques están evolucionando de lo físico a lo virtual, al igual que la propaganda, que también se adapta y afecta el reclutamiento e instigación de ciudadanos europeos en sus diversos países.

Aunque el califato físico puede haber disminuido, el califato virtual sigue siendo poderoso, con panfletos y videos yihadistas distribuidos en múltiples idiomas. La guerra en Gaza ha intensificado la propaganda, ya que Al Qaeda y sus aliados buscan aprovechar la indignación por el sufrimiento de los palestinos. Este contexto aumenta la probabilidad de que estas acciones radicalicen a una nueva generación de musulmanes. Para Friedman (2024), la organización Hamas está dispuesta “a sacrificar a miles de civiles para ganarse el apoyo de la próxima generación global en TikTok”. De este modo, se puede advertir, que una organización terrorista como Hamas está dispuesta a sacrificar a miles de civiles para ganar el apoyo de la próxima generación global inmersa en las redes sociales, y esta estrategia resultó efectiva. Una de las razones de su éxito radica en la falta de pensamiento crítico en muchos miembros de esa generación, un fenómeno impulsado por una cultura universitaria que se enfoca más en qué pensar en lugar de en cómo pensar.

#### **4. Plan de Intervención**

En este apartado se presentará un plan orientado a reducir los efectos negativos de los actuales métodos de reclutamiento y radicalización, considerando dos preguntas clave: cómo se abordaría o se actuaría frente a este problema y cuál sería la estrategia a seguir.

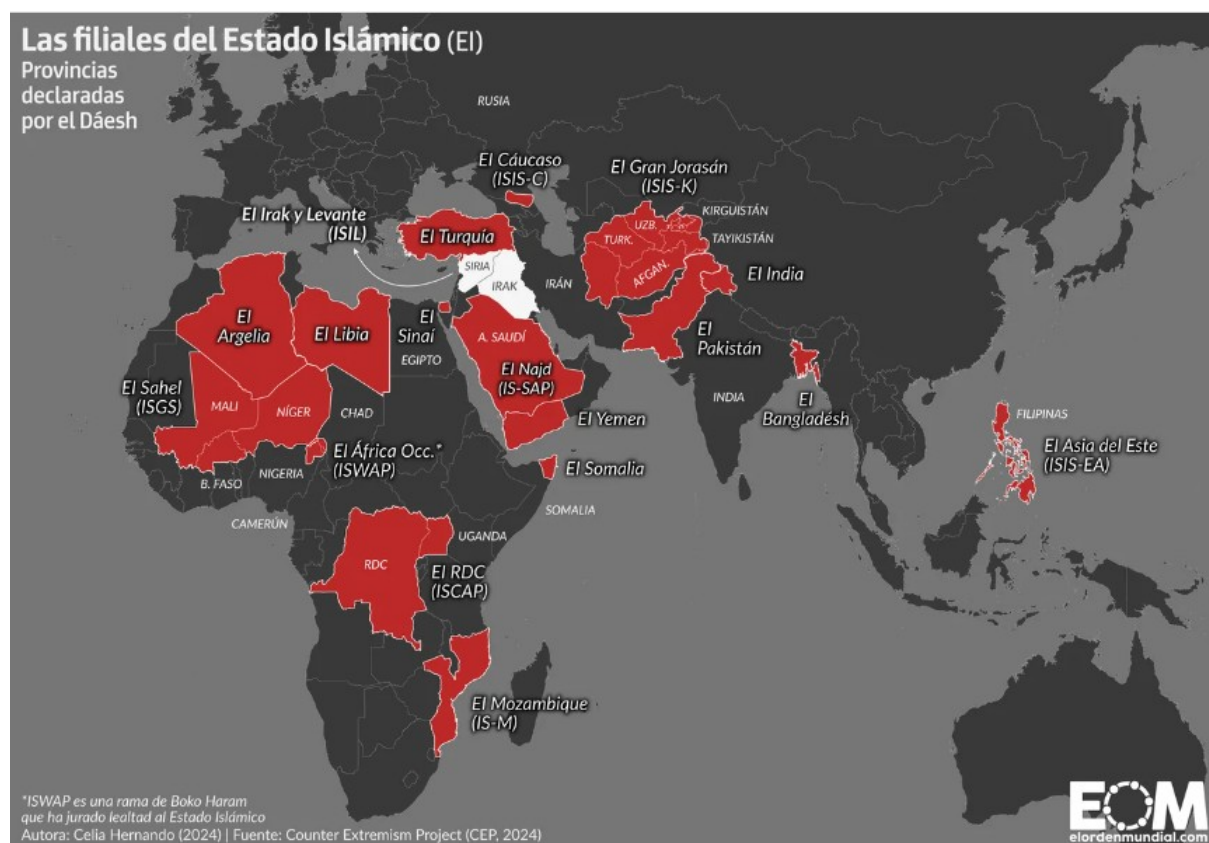
En respuesta a la hipótesis que motivó el desarrollo de este trabajo, la cual sostiene que el grupo terrorista DAESH utiliza diversas herramientas digitales, como sitios web, redes sociales y plataformas de videos, para reclutar y activar células en Europa, se propone el siguiente plan de acción:

1. Aumentar la supervisión de los contenidos en ciertas plataformas de mensajería instantánea, manteniendo un control riguroso incluso si no se detectan actividades sospechosas. Por ejemplo, en el caso de Telegram, a pesar del control implementado, cuando los grupos vinculados con la organización terrorista redujeron su uso de esta plataforma, se trasladaron a otras formas de comunicación. Esta disminución en el monitoreo de Telegram llevó a que los grupos regresaran al uso de esta aplicación de mensajería.
2. Intensificar las operaciones de contrainteligencia electrónica: establecer de manera continua grupos paralelos para identificar perfiles potenciales, asignando a cada grupo oficiales de caso responsables de supervisar y cruzar la información de todos ellos.
3. Fortalecer la colaboración internacional entre las agencias de inteligencia de los países con altos niveles de migración musulmana.
4. Desarrollar sistemas operativos para supervisar el contenido de la mensajería en videojuegos.
5. Reforzar la revisión de antecedentes de las grandes oleadas migratorias, con especial atención a aquellas de origen musulmán.
6. Infiltrar agentes de inteligencia en las reuniones que se celebran en lugares de culto, como las mezquitas.
7. Actualizar la información proporcionada por sistemas como el I2 para renovar los contactos y, en consecuencia, el contexto asociado a cada individuo registrado como miembro de esta organización. Esto incluye datos como números de teléfono, correos electrónicos, lugares de reunión, nuevos contactos, ubicaciones, vehículos, desplazamientos y viajes, entre otros.
8. Ampliar los equipos encargados de supervisar las transacciones financieras, especialmente aquellas originadas en las regiones donde actualmente se encuentran grupos radicalizados.

Es fundamental considerar las ubicaciones en las que los grupos terroristas llevan a cabo sus operaciones. Para obtener un análisis detallado de este aspecto, resulta crucial consultar los estudios realizados por el Proyecto Contra el Extremismo (CEP, por sus siglas en inglés de *Counter Extremism Project*), una organización sin fines de lucro dedicada a enfrentar a los grupos extremistas mediante la presión sobre sus redes de apoyo financiero, la refutación de sus narrativas y estrategias de reclutamiento en línea, y la promoción de legislación, políticas y regulaciones robustas. Para realizar un análisis exhaustivo de las áreas donde operan los grupos radicalizados, es fundamental revisar la Figura 5, la cual presenta un mapa con la ubicación detallada de cada grupo.

### Figura 5

#### *Filiales del Estado Islámico en 2024*



*Nota.* Counter Extremism Project (CEP, 2024). Tomado de Hernando (2024), El mapa de las ramificaciones del Estado Islámico, *El Orden Mundial*.

#### 4. Conclusiones

Según el análisis realizado en este trabajo, se confirma la validez de la hipótesis planteada, ya que se ha demostrado que el grupo terrorista DAESH utiliza una amplia gama de herramientas del ciberespacio, incluyendo sitios web, redes sociales y plataformas de videos, para reclutar y activar células en Europa. Además, según los datos proporcionados por el Proyecto Contra el Extremismo (CEP), se ha observado una notable reactivación de células yihadistas y un crecimiento constante de los lobos solitarios, cuyo número aumenta cada día.

Teniendo en cuenta estas consideraciones, se han presentado una serie de propuestas de intervención, que incluyen la implementación de operaciones para abordar las nuevas variables que puedan surgir con el avance tecnológico, especialmente en el ámbito de los medios de comunicación.

Por otro lado, la pregunta que se ha planteado en este estudio ha sido respondida satisfactoriamente, ya que se ha reflejado de manera evidente que el grupo terrorista DAESH emplea el ciberespacio para reclutar y activar células en Europa. Asimismo, los objetivos establecidos en este trabajo se han logrado con éxito, al comprobarse que se analizó de manera exhaustiva cómo las herramientas del ciberespacio facilitan el reclutamiento y la activación de células de DAESH en territorio europeo durante el período examinado.

En resumen, el análisis efectuado en este trabajo confirma que DAESH ha perfeccionado el uso del ciberespacio para extender su influencia y organizar células en Europa, revelando una dependencia creciente de herramientas digitales para sus actividades extremistas. Esta realidad resalta la urgencia de adaptar las estrategias de seguridad a las nuevas realidades tecnológicas. La amenaza del terrorismo digital exige una colaboración internacional y una vigilancia constante para contrarrestar las tácticas en evolución del extremismo.

El trabajo realizado tiene varias implicaciones importantes. En primer lugar, revela que DAESH se adapta rápidamente a los cambios en la tecnología digital, lo que implica una amenaza dinámica y en constante evolución. Además, los hallazgos pueden influir en las políticas de seguridad y en la formulación de leyes relacionadas con el ciberespacio y la lucha contra el extremismo. Sin embargo, la intervención en el ciberespacio para combatir el extremismo puede suscitar debates sobre la privacidad y las libertades individuales, requiriendo un equilibrio cuidadoso entre seguridad y derechos.

Para líneas futuras de investigación e intervención, es esencial investigar cómo DAESH y otros grupos extremistas evolucionan sus tácticas y herramientas en el ciberespacio, incluyendo nuevas plataformas y tecnologías emergentes. Además, se debería evaluar la efectividad de las contra-narrativas y programas de contra-reclutamiento en diversas regiones y contextos. En términos de desarrollo de nuevas herramientas, es recomendable investigar y desarrollar tecnologías y metodologías avanzadas para la detección y neutralización de contenidos extremistas en línea. También, es importante desarrollar técnicas avanzadas de análisis de datos para comprender mejor las redes de reclutamiento y activación de células extremistas.

Por otro lado, en esta investigación se pudo advertir que el terrorismo es una amenaza global que impacta a diversas regiones, incluyendo Europa. En las últimas décadas, Europa ha enfrentado numerosos desafíos relacionados con el terrorismo, con varios ataques mortales registrados en países como Francia, Bélgica, España y el Reino Unido, entre otros. Para enfrentar esta amenaza, los países europeos han adoptado una serie de estrategias, incluyendo el intercambio de información de inteligencia, la formación de unidades de élite especializadas en la lucha contra el terrorismo y el refuerzo de las legislaciones antiterroristas. El terrorismo continúa representando una amenaza considerable para la seguridad interna de la Unión Europea, dado que los grupos terroristas operan de manera transnacional, utilizando, como se ha evidenciado, nuevas tecnologías y métodos innovadores para perpetrar ataques contra civiles.

Como reflexión final, es importante señalar que este estudio se ha centrado principalmente en el contexto europeo. Sin embargo, es crucial abordar esta problemática también en otras regiones, dado que hay pruebas concretas de la presencia de lobos solitarios y células terroristas en EE. UU. y en países de América Latina. En suma, es evidente que la lucha contra el terrorismo requiere un enfoque integrado y flexible. La situación es cambiante y demanda una respuesta ágil, bien informada y coordinada. Solo a través de una cooperación continua y una adaptación constante a las nuevas amenazas se podrá garantizar una seguridad efectiva y proteger a la sociedad de los impactos devastadores del terrorismo.

## 5. Referencias

- BBC Mundo. (19 de enero de 2016). Estado Islámico confirma la muerte de "John el Yihadista" en bombardeo del ejército de EE.UU. *BBC News Mundo*.  
[https://www.bbc.com/mundo/noticias/2016/01/160119\\_estado\\_islamico\\_jihadi\\_jon\\_ilm](https://www.bbc.com/mundo/noticias/2016/01/160119_estado_islamico_jihadi_jon_ilm)
- Bell, S. (25 de enero de 2015). Canadian killed in Syria: Calgary man, 22, joined fight after converting to Islam. *National Post*.  
<https://nationalpost.com/news/canada/canadian-killed-fighting-in-syria-calgary-man-22-joined-fight-after-converting-to-islam>
- Bell, S. (25 de enero de 2015). The path to extremism: The story of how one young man from Calgary ended up dead in Syria. *National Post*.  
<https://nationalpost.com/news/canada/the-path-to-extremism-the-story-of-how-one-young-man-from-calgary-ended-up-dead-in-syria>
- Cauberghs, O. (26 de octubre de 2023). *Los lobos solitarios de Europa ya no están tan solos: ¿quién los está radicalizando y reclutando? / Entrevistado por Laura Llach*. Euronews.  
<https://es.euronews.com/2023/10/26/los-lobos-solitarios-de-europa-ya-no-estan-tan-solos-quien-los-esta-radicalizando-y-reclut>
- Centro Criptológico Nacional España (CCN, 2021). *Hacktivismo y Ciberyihadismo*. Ministerio de Defensa, España.
- Coll, S. & Glasser, S. B. (7 de agosto de 2015). Terrorists Turn to the Web as Base of Operations. *Washington Post*.  
<https://courses.cs.washington.edu/courses/csep590/05au/readings/WA.Post.terrorism/Post1.htm>
- Congreso Online de Seguridad Informática (c0r0n4con Congreso, 17 de mayo de 2020). *Ciberterrorismo y Ciberinteligencia* [Archivo de Vídeo]. YouTube.  
<https://www.youtube.com/watch?v=BG0nbOi547k>
- Corazzini-Alcalde, C. (2019). *Perfil y modus operandi de los terroristas inspirados por el Daesh en Europa y España* [Tesis de máster]. REUNIR.  
<https://reunir.unir.net/handle/123456789/9417>
- De Carlos, C. (5 de febrero de 2022). Así fue paso a paso la operación para eliminar al líder del Daesh. *El Debate*.

<https://www.eldebate.com/internacional/20220205/paso-a-paso-como-fue-la-operacion-para-eliminar-al-lider-del-daesh.html>

De la Corte Ibáñez, L. (). Cuando el Estado Islámico perdió su Estado. Un análisis estimativo sobre los efectos más probables del fin del poder territorial del Daesh. *IEEE*.

[https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2017/DIEEEO111-2017\\_EI\\_Raqqa\\_LuisdelaCorte.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2017/DIEEEO111-2017_EI_Raqqa_LuisdelaCorte.pdf)

Díez, J. (2021). Yihadismo global, la amenaza más persistente. *Revista Internacional de Estudios sobre Terrorismo* (RIET), N.º 2, pp 7-17.

<https://www.dsn.gob.es/sites/dsn/files/OIET-RIET%20Yihadismo-global-la-amenaza-mas-persistente-JDA%2027abr2021.pdf>

DW Documental. (5 de septiembre de 2019). *Mi hija en el califato - Una joven alemana en Estado Islámico* [Archivo de Vídeo]. YouTube.

[https://www.youtube.com/watch?v=7GdeCIM6I\\_Q](https://www.youtube.com/watch?v=7GdeCIM6I_Q)

DW. (10 de enero de 2021). Francia: preocupación por reaparición del EI en Irak y Siria. *Deutsche Welle*.

<https://www.dw.com/es/francia-preocupaci%C3%B3n-por-reaparici%C3%B3n-del-ei-en-irak-y-siria/a-56187954>

DW Documental. (22 de septiembre de 2022). *Vivir en Alemania tras unirse a Estado Islámico*. [Archivo de Vídeo]. YouTube.

<https://www.youtube.com/watch?v=njIWZmg09co>

EFE. (18 de abril de 2022). El Daesh amenaza con atentados en Europa aprovechando la guerra en Ucrania. *El Debate*.

<https://www.eldebate.com/internacional/20220418/daesh-amenaza-ataques-europa-aprovechando-guerra-ucrania.html>

EITB Media. (4 de abril de 2024). El Estado Islámico llama a atentar en Europa y felicita a los responsables del ataque de Moscú. *EITB*.

<https://www.eitb.eus/es/noticias/internacional/detalle/9459053/el-estado-islamico-llama-a-atentar-en-europa-y-felicita-a-responsables-del-ataque-de-moscu/>

European Council. (2024). The EU's Response to Terrorism. *Consilium*.

<https://www.consilium.europa.eu/es/policias/fight-against-terrorism/>

Europol. (s.f.). *Nuevo informe de EUROPOL: "Cambios en el modus operandi del Daesh en la Unión Europea"*. Departamento de Seguridad Nacional.

<https://www.dsn.gob.es/es/actualidad/sala-prensa/nuevo-informe-europol-cambios-modus-operandi-del-daesh-union-europea>

Extreme Dialogue. (17 de febrero de 2015). *Christianne Boudreau* [Archivo de Video]. YouTube.

[https://www.youtube.com/watch?v=\\_3zTtkummkxk](https://www.youtube.com/watch?v=_3zTtkummkxk)

Friedman, T. (9 de mayo de 2024). Esta es la solución al conflicto entre israelíes y palestinos, y los que protestan en los campus no forman parte de ella. *La Nación*.

<https://www.lanacion.com.ar/el-mundo/las-tres-razones-por-las-que-las-protestas-en-los-campus-de-eeuu-pasaron-a-ser-parte-del-problema-en-nid08052024/>

García, C. (26 de octubre de 2023). *Los lobos solitarios de Europa ya no están tan solos: ¿quién los está radicalizando y reclutando?* / Entrevistada por Laura Llach. Euronews.

<https://es.euronews.com/2023/10/26/los-lobos-solitarios-de-europa-ya-no-estan-tan-solos-quien-los-esta-radicalizando-y-reclut>

Giménez García, R. y Queralt, S. (2023). La construcción discursiva de identidades de terroristas del 17A. *Boletín de Filología*, Vol. 58, N.º 1, pp. 342-373.

<https://boletinfilologia.uchile.cl/index.php/BDF/article/view/71287>

Gatopoulos, A. (12 de abril de 2022). ISIL 2.0: How the group became a franchise. *Al Jazeera*.

<http://america.aljazeera.com/watch/shows/america-tonight/articles/2014/6/19/how-isil-is-remakingitsbrandonthetheinternet.html>

Gaviña, S. (25 de septiembre de 2017). «Producciones Daesh», la máquina propagandística del terror. *ABC Internacional*.

[https://www.abc.es/internacional/abci-producciones-daesh-maquina-propagandistica-terror-201601241221\\_noticia.html](https://www.abc.es/internacional/abci-producciones-daesh-maquina-propagandistica-terror-201601241221_noticia.html)

Gen Oorth, J. O. (26 de octubre de 2023). *Los lobos solitarios de Europa ya no están tan solos: ¿quién los está radicalizando y reclutando?* / Entrevistado por Laura Llach. Euronews.

<https://es.euronews.com/2023/10/26/los-lobos-solitarios-de-europa-ya-no-estan-tan-solos-quien-los-esta-radicalizando-y-reclut>

Hernando, C. (28 de marzo de 2024). El mapa de las ramificaciones del Estado Islámico. *El Orden Mundial*.

<https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/ramificaciones-estado-islamico/>

Iqbal, N. (20 de agosto de 2022). Caso James Foley: “Las 4 horas que pasé con el asesino de mi hijo”. *BBC News*.

<https://www.bbc.com/mundo/noticias-62608235>

- Jordán, J. (2011). Anders Behring Breivik: algunas consideraciones sobre la figura del “lobo solitario” terrorista. *Análisis GESI*, N.º 7.
- Las Heras, P. (21 de marzo de 2022). ¿Cómo recluta el ISIS a sus miembros? *Global Affairs*, Universidad de Navarra.  
<https://www.unav.edu/web/global-affairs/como-recluta-el-isis-a-sus-miembros>
- LISA Institute. (2024). ¿Qué es el Cibercalifato y cuál es la amenaza del Ciberyihadismo? *LISA Institute*.  
<https://www.lisainstitute.com/blogs/blog/cibercalifato-ciberyihad-amenaza>
- LM Neuquén. (13 de mayo de 2024). Las viudas del ISIS: jóvenes europeas que ningún país quiere repatriar. *LM*.  
<https://www.lmneuquen.com/mundo/las-viudas-del-isis-jovenes-europeas-que-ningun-pais-quiere-repatriar-n1113185>
- López Gómez, S., Mendieta Díaz, G. y Micó Faus, J. S. (2021). Tendencias online de la propaganda yihadista. Análisis del caso español. *Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE)*, N.º 22, pp. 982-1002.
- Miró Moreno, E. (2021). *La lucha contra el terrorismo yihadista desde la perspectiva de los derechos fundamentales* [Tesis de grado]. Universidad de Comillas.  
<https://repositorio.comillas.edu/rest/bitstreams/484078/retrieve#:~:text=Los%20analistas%20estadounidenses%20Fred%20Burton,una%20figura%20jer%C3%A1rquica%20ni%201%C3%ADder.>
- Montes Sánchez, A. (2022). La expresión “Lobo solitario” en el lenguaje periodístico. *Sincronía*, N.º 82, pp. 1092-1117.
- Muñoz, J. D. (28 de diciembre de 2020). El estado islámico distribuye una demo modificada de GTA V para captar a los jóvenes. *Hobbyconsolas*.  
<https://www.hobbyconsolas.com/noticias/estado-islamico-distribuye-demo-modificada-gta-v-captar-jovenes-781135>
- National Counterterrorism Center (NCTC,). Turkish Domestic Terrorism. *Office of the Director of National Intelligence*.  
[https://www.dni.gov/nctc/groups/turkey\\_domestic\\_terrorism.html](https://www.dni.gov/nctc/groups/turkey_domestic_terrorism.html)
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, 2013). *El uso de internet con fines terroristas*. Naciones Unidas.

[https://www.unodc.org/documents/terrorism/Publications/Use\\_of\\_Internet\\_for\\_Terrorist\\_Purposes/Use\\_of\\_Internet\\_Ebook\\_SPANISH\\_for\\_web.pdf](https://www.unodc.org/documents/terrorism/Publications/Use_of_Internet_for_Terrorist_Purposes/Use_of_Internet_Ebook_SPANISH_for_web.pdf)

Pérez Gómez, A. (2020). Ciberterrorismo, ¿una nueva amenaza? *Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE)*, N.º 19, pp. 386-400.

Postmedia News. (25 de enero de 2015). Calgary mom targeted by jihadist blogger after her radicalized son killed in Syria. *National Post*.

<https://nationalpost.com/news/canada/calgary-mom-targeted-by-jihadist-blogger-after-her-radicalized-son-killed-in-syria>

Real Academia Española. (s.f.). Ciberespacio. En *Diccionario de la lengua española*. Recuperado en 5 de junio de 2024, de

<https://www.rae.es/diccionario-estudiante/ciberespacio>

Revista Dabiq. (27 de julio de 2014). “The Flood”. La Inundación Ramadan, N.º 2 (año 1435). *Clarion Project*.

<http://media.clarionproject.org/files/09-2014/isis-isil-islamic-state-magazine-Issue-2-the-flood.pdf>

Revista Dabiq. (13 de julio de 2015). “The Law of Allah or the Laws of Men”. La Ley de Dios o las Leyes de los Hombres Ramadán, N.º 10 (año 1436).

Revista Dabiq. (19 de enero de 2016). “The Rafidah from Ibn Saba to the Dajjal”. El Rafidah desde ibn Saba al Dajjal Rabi' al-Thani, N.º 13 (año 1437). *Archive.org*.

<https://ia601509.us.archive.org/8/items/Dabiq13/Dabiq%2013.pdf>

Ruiz Aldana, V. (2017). Lobo solitario, loba solitaria m. y f. *Martes Neológico*.

<https://blogsevc.cervantes.es/martes-neologico/lobo-solitario-loba-solitaria/>

Saleh, I. (31 de mayo de 2021). Coalición liderada por EEUU en Irak cambia el propósito de su misión contra Daesh/ISIS. *Agencia Anadolu*.

<https://www.aa.com.tr/es/mundo/coalici%C3%B3n-liderada-por-eeuu-en-irak-cambia-el-prop%C3%B3sito-de-su-misi%C3%B3n-contra-daesh-isis/2258834>

Scarimbolo, M. (2019). Radicalización en las redes. *Al- Ghurabá*, N.º 23, pp. 5-9.

[https://issuu.com/ciseg/docs/23\\_esp](https://issuu.com/ciseg/docs/23_esp)

Seisdedos, C. (2024). ¿Qué es el Ciber Califato y cuál es la amenaza del Ciberyihadismo? / *Entrevistado por LISA Institute*. LISA.

<https://www.lisainstitute.com/blogs/blog/ciber-califato-ciberyihad-amenaza>

Sierra, G. (2016). *Los chicos del Isis*. Planeta.

Toboso, M. (2014). La contaminación del concepto «lobo solitario». *Revista Catalana de Seguretat Pública*, N.º 36.

Torres Soriano, M. R. (2017). Conceptos y niveles de la ciberinteligencia. *Revista de Aeronáutica y Astronáutica*, N.º 862, pp. 316-320.  
[https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/r/a/raa\\_862.pdf](https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/r/a/raa_862.pdf)

Urgente24. (21 de agosto de 2014): Diaspora, la red social infiltrada por el Estado Islámico. *U24*.  
<https://urgente24.com/230031-diaspora-la-red-social-infiltrada-por-el-estado-islamico>

Vicente, A. (15 de junio de 2018). Fórmulas utilizadas para la radicalización y el reclutamiento yihadista de menores en España. *Real Instituto Elcano*.  
<https://www.realinstitutoelcano.org/analisis/formulas-utilizadas-para-la-radicalizacion-y-el-reclutamiento-yihadista-de-menores-en-espana/>

Warrick, J. (2025). *Black Flags: The Rise of ISIS*. Doubleday.

Zuloaga, J. M. (27 de diciembre de 2023). Al Qaeda relanza su revista “Inspire” con amenazas de nuevos ataques contra Nueva York. *La Razón*.  
[https://www.larazon.es/internacional/qaeda-relanza-revista-inspire-amenazas-nuevos-ataques-nueva-york\\_20231227658c6889c46cc70001b4abf2.html](https://www.larazon.es/internacional/qaeda-relanza-revista-inspire-amenazas-nuevos-ataques-nueva-york_20231227658c6889c46cc70001b4abf2.html)



## **INFORME DE EVALUACIÓN DE TFI DE LA ESPECIALIZACIÓN EN INTELIGENCIA ESTRATÉGICA Y CRIMEN ORGANIZADO**

**Autora: Andrea Patricia Pedraza Scheuermann**

**Tema: “La Ciberinteligencia y la Propaganda Yihadista”**

### **INTERVENCIÓN DEL PROFESOR DE LAS MATERIAS INTELIGENCIA Y CONTRAINTELIGENCIA Mag JORGE ANTONIO DOMINGUEZ:**

- La investigación enfoca, el empleo por parte de los terroristas Daesh, el ciberespacio para el reclutamiento y la posible activación de células en Europa, en el periodo 2019 al 2024, presentando un análisis exhaustivo y bien estructurado del tema, demostrando un dominio sólido de la literatura relevante.
- En este aspecto, el marco teórico se destaca que la revisión de bibliográfica es exhaustiva y actualizada, lo que proporciona una red de conceptos sólida para el estudio, presentando un alto nivel de originalidad y contribución al avance del conocimiento en el campo.
- La metodología utilizada es innovadora y adecuada para abordar el problema de investigación, colectando datos para el diagnóstico mediante entrevistas a especialistas, análisis de casos y estudios de informes actuales.
- Las conclusiones se derivan lógicamente de los resultados y ofrecen una contribución original y valiosa al campo de estudio.
- Demuestra una comprensión profunda de la problemática, ofreciendo propuestas de intervención prácticas y viables.
- Con respecto, y haciendo hincapié, en las propuestas de intervención, las mismas resultan amplias y también adecuadas para llevar adelante operativos de control y que deberían ser aplicadas por varios países, como formato para garantizar la viabilidad de la intervención.
- Propuesta de calificación numérica, para ser considerada por el Director de la Especialización como nota final de graduación como especialista:  
**Sobresaliente - 10 ( diez ).**

### **INTERVENCIÓN DEL PROFESOR DE TALLER DE TRABAJO FINAL INTEGRADOR, Mg JOSE LUIS PIBERNUS:**

- El TFI evaluado, reúne los procedimientos de metodología de investigación exigidos para el nivel académico de la carrera.
- Cumple con la Guía de la FCE establecida para TFE y con el Reglamento de Posgrado de la UBA.
- El tema y problema elegidos son de suma actualidad en el posgrado, y en su desarrollo, demuestra expertise en el área específica, que le permitió hacer un recorrido explicativo sobre la temática investigada; siendo totalmente innovador respecto a otras investigaciones de nuestra carrera.
- Se advierte una excelente integración de contenidos de distintas áreas del posgrado, con eje central en el uso de la tecnología, que le dan un excelente anclaje disciplinar,



todo ello frente al complejo problema del uso de las redes por parte del terrorismo, y específicamente las posibilidades que ofrece para reclutar y ejercer la conducción de las principales actividades ilícitas.

- Las propuestas de intervención son coherentes con el diagnóstico presentado, lógicamente, su viabilidad deberían ser determinadas por organismos especializados en cada área que resulta necesaria para su implementación.
- Propuesta de Calificación: **Sobresaliente, diez (10).**

### **INFORME FINAL DE EVALUACIÓN DEL DIRECTOR DE LA ESPECIALIZACIÓN EN INTELIGENCIA ESTRATEGICA Y CRIMEN ORGANIZADO:**

*Juicio Sintético: He leído detenidamente este TIF de la nueva especialista de la Universidad de Buenos Aires sobre el saber estratégico aplicado al crimen organizado. De modo ajustado a conceptos técnicos e información relevante, la autora Andrea Patricia Pedraza Scheuermann presenta un trabajo preciso, documentado e ilustrado, que me enorgullece como director de la Carrera, al advertir la excelencia y consultas diversas que han enriquecido esta presentación técnica e informativa, que me apresuro a proponer su publicación por la Universidad en apoyo a una temática sensible y crucial ante la amenaza sin espacio ni tiempos que entraña el terrorismo, en cualquiera de sus formas y en especial, la aquí tratada. Igualmente sugiero su remisión a las Fuerzas de seguridad a los campos de Inteligencia, por su utilidad formativa.*

*Felicito a la nueva especialista, que egresa con destacada actuación.*

*Calificación: DIEZ (10) – Sobresaliente.*

**Dr. José Ricardo Spadaro**  
**Dir Esp en Icia Est y Crim Org**  
**(097) – ENAP-FCE-UBA**